

FINANCIEEL PLAN

A Contre Courant

Représentée par Tom Mormont

Prévisions financières de novembre 2025 à décembre 2027

TABLE DES MATIÈRES

TABLE DES MATIÈRES	2
Introduction	3
Dispositions légales	3
Signalétique	7
Compte de résultats	8
Bilan	11
Trésorerie	13
Cash flow statement	16
Conclusion	17
Pour accord	17

Introduction

Dispositions légales

Notaire:

Notaire Van Laere & Hennissen

JAN VAN RIJSWIJCKLAAN 162 bus 2, 2020 ANTWERPEN

Date de l'assemblée générale:

troisième vendredi de juin, à 16h.

Administrateur:

Tom Mormont sera nommé administrateur de la société, non statutaire.

Son mandat est non rémunéré.

1. INTRODUCTION

A. Dispositions légales:

Le présent plan financier est établi en tenant compte des dispositions des articles 5:3 et 5:4 du Code des sociétés et des associations (WVV).

B. Détails du fondateur

La société sera constituée avec un **capital de départ** souscrit et entièrement libéré de €2.500,00. Le **capital de départ** est représenté par 100 actions.

L'exercice comptable commence exceptionnellement à la date de l'acte notarié de constitution (prévu le 01/01/2025) et se terminera le 31/12/2025 (environ 2 mois).

Sur la base des données actuellement connues, **un bilan budgété, compte de résultats** et un **plan de liquidité** ont été établis pour une période de 3 exercices (environ 26 mois), dont les hypothèses de départ seront détaillées ci-après.

CHAPITRE 1. Capital de départ.

Art. 5:3 Le fondateur veille à ce que la société dispose d'un capital propre qui, compte tenu des autres sources de financement, soit suffisant au regard de l'activité projetée.

Art. 5:4 § 1 Avant la constitution de la société, le fondateur remet au notaire intervenant un plan financier dans lequel il justifie le montant du capital de départ au regard de l'activité projetée de la société sur une période d'au moins deux ans. Ce document n'est pas déposé avec l'acte, mais conservé par le notaire.

§ 2. Le plan financier doit contenir au moins les éléments suivants:

- 1° une description précise de l'activité projetée;
- 2° un aperçu de toutes les sources de financement lors de la constitution, le cas échéant, avec indication des garanties fournies à cet égard;
- 3° un bilan d'ouverture établi selon le schéma prévu à l'article 3:3, ainsi que des bilans projetés après douze et vingt-quatre mois;
- 4° un compte de résultats projeté après douze et vingt-quatre mois, établi selon le schéma prévu à l'article 3:3;
- 5° un budget des revenus et des dépenses prévus pour une période d'au moins deux ans après la constitution;
- 6° une description des hypothèses retenues pour l'estimation du chiffre d'affaires prévu et de la rentabilité prévue;
- 7° le cas échéant, le nom de l'expert externe ayant assisté à l'élaboration du plan financier.

§ 3. Lors de l'établissement des bilans et comptes de résultats projetés, une périodicité différente de celle prévue au paragraphe 2, 3° et 4°, peut être adoptée à condition que les projections concernent au total une période d'au moins deux ans après la constitution.

A. Activité de la société et capital social

1. Activités spécifiques:

- électrotechnique industrielle et domestique
- électricité-Domotique
- électronique /automatisation
- vente de matériel relatif à l'électricité-électronique
- électromécanique
- Création de drain et pose de pompe
- Entretien et vente de pompe
- Entrepreneur du bâtiment
- constructions: le secteur global dans lequel la société est active, axé sur l'exécution de divers projets immobiliers, allant de la construction neuve aux rénovations et au développement d'infrastructures;
- construction de bâtiments: la société se concentrera sur la construction de bâtiments résidentiels et commerciaux. Cela inclut la coordination de toutes les phases du processus de construction, de la conception à l'achèvement;
- promotion immobilière: la société peut développer des projets de construction en investissant dans des terrains, en coordonnant le processus de conception et en supervisant la réalisation complète du projet, y

compris la planification et la gestion des finances;

- travaux de construction spécialisés: cela inclut des services tels que les travaux de fondation, l'installation d'éléments structurels tels que l'acier ou le béton, et d'autres aspects techniques nécessitant des compétences spécifiques;
- travaux d'installation électrique: la société propose l'installation de systèmes électriques dans les bâtiments, tels que l'installation de câblage, l'éclairage, les systèmes de sécurité et l'entretien des installations électriques;
- plomberie et autres travaux d'installation: il s'agit de l'installation de systèmes sanitaires, de chauffage et de refroidissement, de ventilation et d'autres installations essentielles au bon fonctionnement d'un bâtiment;
- travaux de finition: ce service se concentre sur les dernières étapes de la construction, telles que la peinture, la pose de sols, le carrelage, le plâtrage et d'autres détails de finition qui rendent un bâtiment prêt à être utilisé;
- autres travaux de construction spécialisés: la société peut également proposer des services spécialisés complémentaires, tels que la couverture de toits, la rénovation de façades, l'isolation et d'autres travaux de construction spécifiques souvent réalisés par des experts.

2. Activités générales:

- gérer des sociétés et des associations, notamment participer à et assister à la gestion, à l'administration et à la direction de sociétés, quelle que soit leur objet et leur activité, par l'exercice d'un mandat ou d'une fonction pouvant être sous-traitée à un gestionnaire indépendant en vertu d'un contrat;

- investir, souscrire, acheter, vendre et négocier des actions, obligations, créances, fonds et autres valeurs mobilières émises par des entreprises, bureaux d'administration, institutions et associations belges ou étrangères, qu'elles aient ou non un statut (semi)public;

- gérer des investissements et des participations dans des filiales, exercer des fonctions de direction, fournir des conseils, de la gestion et d'autres services aux activités que les filiales mènent elles-mêmes. Ces services peuvent être fournis en vertu de nominations contractuelles ou statutaires et en tant que conseiller externe ou organe des filiales;

- fournir des prêts et des avances sous toute forme ou durée, à toutes les entreprises liées ou aux entreprises dans lesquelles elle détient une participation, ainsi que garantir toutes les obligations de ces entreprises;

- la société peut agir dans le cadre de ses conditions sociales dans des opérations de financement sous n'importe quelle forme, y compris la souscription et la négociation d'actions, d'obligations, de bons de caisse et d'autres valeurs mobilières, accorder des prêts à vue, même à des particuliers. La société peut accorder ou faire accorder des crédits, des avances, se porter caution ou donner son aval, fournir des garanties hypothécaires et autres ou des garanties personnelles et commerciales à des personnes morales et des entreprises ou des particuliers, tant pour garantir ses propres obligations que pour garantir les obligations de ses propres gérants, associés, autres sociétés et personnes, notamment en donnant en hypothèque ou en gage ses biens, y compris son propre fonds de commerce ; elle peut s'occuper de l'achat, de la vente, de l'échange, de la location ou de la prise à bail de tout bien meuble ou immeuble, prendre des effets commerciaux en escompte, et en général effectuer toutes opérations commerciales et financières, au sens le plus large, sauf celles qui sont légalement réservées aux banques de dépôt, aux détenteurs de dépôts à court terme, aux caisses d'épargne, aux sociétés hypothécaires et aux sociétés de capitalisation.

3. Gestion d'un patrimoine mobilier et immobilier:

- gérer un patrimoine immobilier, comprenant l'acquisition, le développement judicieux et la gestion d'un patrimoine immobilier tant en Belgique qu'à l'étranger ; toutes les opérations relatives aux biens immobiliers et aux droits immobiliers au sens large ; acheter et vendre en pleine propriété ainsi qu'en usufruit et/ou nue-propriété, échanger, (faire) construire, (faire) rénover, entretenir, louer, mettre à disposition, diviser, prospecter et exploiter des biens immobiliers ; concevoir et suivre des projets et réaliser des études concernant l'immobilier ; acheter et vendre, louer et sous-louer des biens meubles concernant l'aménagement et l'équipement des biens immobiliers, ainsi que toutes les actions qui sont directement ou indirectement liées à cet objet et qui ont pour but de promouvoir le rendement des biens meubles et immeubles;

- établir, développer judicieusement et gérer un patrimoine mobilier ; investir des ressources disponibles dans des biens meubles et valeurs ; toutes les opérations relatives aux biens meubles et droits, de toute nature, tels que l'acquisition par souscription ou achat, la mise en valeur, l'apport, la cession, la négociation et la gestion d'actions, d'options d'actions, d'obligations, de bons de caisse, de produits dérivés ou d'autres valeurs mobilières, de toute forme, d'entités et d'entreprises belges ou étrangères, existantes ou à créer;
- gérer, acquérir, acheter et vendre, louer et sous-louer, commerce de commission et représentation, entretien et valorisation des biens meubles ; financement locatif, leasing, donner en leasing des biens meubles à des tiers, ainsi que toutes les actions qui sont directement ou indirectement liées à cet objet et qui ont pour but de promouvoir le rendement des biens meubles, telles que l'entretien, le développement, l'embellissement et la location de ces biens;
- demander des brevets, des licences ou d'autres droits de propriété intellectuelle sur les créations, inventions, méthodes, stratégies et analyses qu'elle a développées.

La société peut librement transférer, vendre, modifier ou louer ces droits à des tiers.

4. Dispositions particulières:

La liste ci-dessus n'est pas limitative, mais doit être interprétée dans le sens le plus large, de sorte que la société puisse effectuer toutes les actions qui, de quelque manière que ce soit, directement ou indirectement, peuvent contribuer à la réalisation de son objet social.

Elle peut donc effectuer toutes les actions de nature commerciale, industrielle, civile, financière, administrative, immobilière ou mobilière qui sont directement ou indirectement, totalement ou partiellement, liées à son objet, qui lui sont connexes ou qui peuvent faciliter, promouvoir et/ou aider à son expansion. Si certaines activités de la société sont réglementées par la loi, la société ne pourra exercer ces activités que si les prescriptions y afférentes sont respectées, telles que, entre autres, la mise à disposition de la société de connaissances techniques et/ou autres, prouvées par un ou plusieurs certificats d'activité.

L'assemblée générale peut expliquer, déclarer et étendre l'objet de la société, sous réserve de se conformer aux règles légales à cet égard.

Signalétique

Entreprise: A Contre Courant

Siège:

Rue poyarde 4

Seneffe - 7180

Belgique

Fondateur(s):

- Tom Mormont

tommormont87@gmail.com

+32491559931

Dossier: A contre courant

Début des prévisions: novembre 2025

Durée du premier exercice : 2 mois

Nombre d'exercice: 3

Forme juridique: Société

Assujetti à la TVA: Oui

Devise: Euro (€)

Compte de résultats

	Ex. 1 nov. 25-déc. 25	Ex. 2 jan. 26-déc. 26	Ex. 3 jan. 27-déc. 27
Ventes & Prestations	14 000	144 000	180 000
Chiffres d'affaires	14 000	144 000	180 000
Autres produits d'exploitation	0	0	0
Coûts des ventes et prestations	-14 675	-87 572	-94 412
Approvisionnements & Marchandises	-2 660	-27 360	-34 200
Services et biens divers	-12 015	-59 712	-59 712
Rémunérations, charges sociales et pensions	0	0	0
Amortissements, réd. de valeur et prov	0	-500	-500
Autres charges d'exploitation	0	0	0
Bénéfices (Perte) d'exploitation	-675	56 428	85 588
Produits financiers	0	0	0
Charges financières	-10	-60	-60
Bénéfice (perte) courant avant impôts	-685	56 368	85 528
Produits non-récurrents	0	0	0
Charges non-récurrentes	0	0	0
Bénéfice (Perte) avant impôts	-685	56 368	85 528
Transfert (prélèv.) impôts différés	0	0	0
Impôt sur le résultat	0	-11 137	-17 106
Résultat de l'exercice	-685	45 231	68 422
Transfert (prélèv.) réserves immunisées	0	0	0
Bénéfice (perte) à affecter	-685	45 231	68 422
EBITDA	-675	56 928	86 088
Cash flow net	-685	45 731	68 922
Cash flow libre	-685	45 731	68 922

Chiffres d'affaires	Ex. 1 nov. 25-déc. 25	Ex. 2 jan. 26-déc. 26	Ex. 3 jan. 27-déc. 27
700000 Chiffre d'affaires	14 000	144 000	180 000
Total	14 000	144 000	180 000
Approvisionnements & Marchandises	Ex. 1 nov. 25-déc. 25	Ex. 2 jan. 26-déc. 26	Ex. 3 jan. 27-déc. 27
600000 Marchandises, matières premières et fournitures	-2 100	-21 600	-27 000
601000 Fournitures	-560	-5 760	-7 200
Total	-2 660	-27 360	-34 200

Services et biens divers	Ex. 1	Ex. 2	Ex. 3
	nov. 25-déc. 25	jan. 26-déc. 26	jan. 27-déc. 27
610000 Location de bureaux	-300	-1 800	-1 800
611000 Téléphonie & internet	-189	-1 137	-1 137
611350 Software & license	-80	-480	-480
612600 Assurance (RC)	-70	-420	-420
613550 Leasing voiture	-1 250	-7 501	-7 501
613560 Carburant voiture particulière	-455	-2 728	-2 728
613561 Assurance voiture particulière	-180	-1 080	-1 080
613562 Entretien de voiture particulière	-182	-1 091	-1 091
614500 Frais de restaurant	-500	-3 000	-3 000
615200 Honoraires: expert-comptable	-800	-4 800	-4 800
615201 Honoraires: notaire	-592	0	0
615202 Honoraires: frais de constitution	-900	0	0
616500 Frais de publication au Moniteur belge	-232	0	0
616501 Frais de publicité légale : droits d'enregistrement	-50	0	0
616502 Frais de publicité légale: BCE	-109	0	0
616503 Activation TVA	-60	0	0
616504 Registre électronique des effets & BEE	-40	0	0
616505 Mise en place de la rémunération du dirigeant	-80	0	0
618000 Dirigeant d'entreprise : rémunération	-4 400	-26 400	-26 400
618100 Dirigeant d'entreprise: indemnités forfaitaires	-600	-3 600	-3 600
618200 Dirigeant d'entreprise: cotisations sociales	-946	-5 676	-5 676
Total	-12 015	-59 712	-59 712
Charges financières			
	Ex. 1	Ex. 2	Ex. 3
	nov. 25-déc. 25	jan. 26-déc. 26	jan. 27-déc. 27
650000 Frais bancaires	-10	-60	-60
Total	-10	-60	-60

Bilan

Actif (en €)	Départ	Ex. 1 nov. 25 - déc. 25	Ex. 2 janv. 26 - déc. 26	Ex. 3 janv. 27 - déc. 27
Frais d'établissement	0	0	0	0
Actifs immobilisés	0	0	1 000	500
Immobilisations incorporelles	0	0	0	0
Immobilisations corporelles	0	0	1 000	500
Terrains et constructions	0	0	0	0
Installations, machines et outillage	0	0	1 000	500
Mobilier et matériel roulant	0	0	0	0
Locations - Financements	0	0	0	0
Autres	0	0	0	0
Immobilisations financières	0	0	0	0
Actifs circulants	0	3 396	51 569	122 023
Créances à plus d'un an	0	0	0	0
Créances commerciales à plus d'un an	0	0	0	0
Autres créances à plus d'un an	0	0	0	0
Stocks et commandes en cours	0	0	0	0
Créances à un an au plus	0	0	0	0
Créances commerciales	0	0	0	0
Autres créances à un an au plus	0	0	0	0
Disponible et placements de trésorerie	0	3 396	51 569	122 023
Compte de régularisations	0	0	0	0
Total actif	0	3 396	52 569	122 523

Passif (en €)	Départ	Ex. 1 nov. 25 - déc. 25	Ex. 2 janv. 26 - déc. 26	Ex. 3 janv. 27 - déc. 27
Capitaux propres	0	1 815	47 046	115 468
Apport	0	2 500	2 500	2 500
Apport disponible	0	2 500	2 500	2 500
Apport indisponible ou Capital	0	0	0	0
Plus-value de rééval.	0	0	0	0
Réserves	0	0	0	0
Réserves indisponibles	0	0	0	0
Réserves disponibles	0	0	0	0
Résultat reporté (+ ou -)	0	-685	44 546	112 968
Subsides en capital	0	0	0	0
Provisions et impôts différés	0	0	0	0
Dettes	0	1 581	5 523	7 054
Dettes à plus d'un an	0	0	0	0
Dettes financières (>1an)	0	0	0	0
Dettes comm. et acomptes reçus	0	0	0	0
Autres dettes à plus d'un an	0	0	0	0
Dettes à un an au plus	0	1 581	5 523	7 054
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	0	0	0	0
Dettes financières (<1an)	0	0	0	0
Dettes comm. et acomptes reçus	0	0	0	0
Dettes fiscales, salariales et sociales	0	1 581	5 523	7 054
Autres dettes	0	0	0	0
Compte de régularisations	0	0	0	0
Total passif	0	3 396	52 569	122 523

Trésorerie

	nov. 2025	déc. 2025
Solde cumulé début du mois	0	1 717
Rentrée d'exploitation	8 470	8 470
Ventes	8 470	8 470
Autres produits	0	0
Produits financiers et non récurrents	0	0
Sortie d'exploitation	-9 253	-6 790
Approvisionnements	-1 609	-1 609
Services et biens divers	-7 638	-5 175
Personnel	0	0
Autres charges d'exploitation	0	0
Charges financières et non récurrentes	-6	-6
Autres flux	2 500	0
Investissements	0	0
Financements	0	0
Autres dettes et créances	0	0
Libération d'apports/de capital	2 500	0
Administration TVA	0	0
Impôts	0	0
Dividendes et prélèvements	0	0
Intérêt sur la trésorerie	0	0
Solde mensuel	1 717	1 680
Solde cumulé	1 717	3 397

	jan. 2026	fév. 2026	mar. 2026	avr. 2026	mai 2026	juin 2026	juil. 2026	août 2026	sept. 2026	oct. 2026	nov. 2026	déc. 2026
Solde cumulé début du mois	3 396	6 580	13 160	19 740	18 328	24 908	31 488	29 761	36 341	42 921	41 194	47 774
Rentrée d'exploitation	14 520	14 520	14 520	14 520	14 520	14 520	14 520	14 520	14 520	14 520	14 520	14 520
Ventes	14 520	14 520	14 520	14 520	14 520	14 520	14 520	14 520	14 520	14 520	14 520	14 520
Autres produits	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Produits financiers et non récurrents	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sortie d'exploitation	-7 940	-7 940	-7 940	-7 940	-7 940	-7 940	-7 940	-7 940	-7 940	-7 940	-7 940	-7 940
Approvisionnements	-2 759	-2 759	-2 759	-2 759	-2 759	-2 759	-2 759	-2 759	-2 759	-2 759	-2 759	-2 759
Services et biens divers	-5 175	-5 175	-5 175	-5 175	-5 175	-5 175	-5 175	-5 175	-5 175	-5 175	-5 175	-5 175
Personnel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Autres charges d'exploitation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Charges financières et non récurrentes	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6
Autres flux	-3 396	0	0	-7 992	0	0	-8 307	0	0	-8 307	0	-2 784
Investissements	-1 815	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Autres dettes et créances	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Libération d'apports/de capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Administration TVA	-1 581	0	0	-5 208	0	0	-5 523	0	0	-5 523	0	0
Impôts	0	0	0	-2 784	0	0	-2 784	0	0	-2 784	0	-2 784
Dividendes et prélèvements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Intérêt sur la trésorerie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Solde mensuel	3 184	6 580	6 580	-1 412	6 580	6 580	-1 727	6 580	6 580	-1 727	6 580	3 796
Solde cumulé	6 580	13 160	19 740	18 328	24 908	31 488	29 761	36 341	42 921	41 194	47 774	51 570

	jan. 2027	fév. 2027	mar. 2027	avr. 2027	mai 2027	juin 2027	juil. 2027	août 2027	sept. 2027	oct. 2027	nov. 2027	déc. 2027
Solde cumulé début du mois	51 569	55 567	65 087	74 607	72 797	82 318	91 838	90 028	99 548	109 068	107 258	116 779
Rentrée d'exploitation	18 150	18 150	18 150	18 150	18 150	18 150	18 150	18 150	18 150	18 150	18 150	18 150
Ventes	18 150	18 150	18 150	18 150	18 150	18 150	18 150	18 150	18 150	18 150	18 150	18 150
Autres produits	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Produits financiers et non récurrents	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sortie d'exploitation	-8 630	-8 630	-8 630	-8 630	-8 630	-8 630	-8 630	-8 630	-8 630	-8 630	-8 630	-8 630
Approvisionnements	-3 449	-3 449	-3 449	-3 449	-3 449	-3 449	-3 449	-3 449	-3 449	-3 449	-3 449	-3 449
Services et biens divers	-5 175	-5 175	-5 175	-5 175	-5 175	-5 175	-5 175	-5 175	-5 175	-5 175	-5 175	-5 175
Personnel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Autres charges d'exploitation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Charges financières et non récurrentes	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6
Autres flux	-5 523	0	0	-11 330	0	0	-11 330	0	0	-11 330	0	-4 276
Investissements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Autres dettes et créances	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Libération d'apports/de capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Administration TVA	-5 523	0	0	-7 054	0	0	-7 054	0	0	-7 054	0	0
Impôts	0	0	0	-4 276	0	0	-4 276	0	0	-4 276	0	-4 276
Dividendes et prélèvements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Intérêt sur la trésorerie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Solde mensuel	3 997	9 520	9 520	-1 810	9 520	9 520	-1 810	9 520	9 520	-1 810	9 520	5 244
Solde cumulé	55 566	65 087	74 607	72 797	82 317	91 838	90 028	99 548	109 068	107 258	116 778	122 023

Cash flow statement

Cash flow statement en €		Ex.1	Ex.2	Ex.3
		nov. 25 - déc. 25	janv. 26 - déc. 26	janv. 27 - déc. 27
	Cash flow opérationnel	896 €	49 673 €	70 453 €
	Cash flow des opérations	-685 €	45 731 €	68 922 €
	Résultat de l'exercice (après impôts)	-685 €	45 231 €	68 422 €
	Amortissements et réductions de valeurs	0 €	500 €	500 €
	Résultat non-décaissé	0 €	0 €	0 €
	Variation BFR	1 581 €	3 942 €	1 531 €
	Stock	0 €	0 €	0 €
	Créances CT et LT + Comptes de régul.	0 €	0 €	0 €
	Dettes fisc., sal., soc.	1 581 €	3 942 €	1 531 €
	Dettes comm. et autres + Compte de régul.	0 €	0 €	0 €
	Autre, Andere, Other	0 €	0 €	0 €
	Cash flow d'investissements	0 €	-1 500 €	0 €
	Nouveaux investissements	0 €	-1 500 €	0 €
	Revente d'investissements	0 €	0 €	0 €
	Autre, Andere, Other	0 €	0 €	0 €
	Cash flow de financement	2 500 €	0 €	0 €
	Entrées/sorties apports	2 500 €	0 €	0 €
	Variation d'apport	2 500 €	0 €	0 €
	Versement dividendes	0 €	0 €	0 €
	Variations immobilisations financières	0 €	0 €	0 €
	Remboursement financements	0 €	0 €	0 €
	Nouveaux financements	0 €	0 €	0 €
	Autre, Andere, Other	0 €	0 €	0 €
	Cash flow total	3 396 €	48 173 €	70 453 €
	Cash début d'exercice	0 €	3 396 €	51 569 €
	Cash en fin d'exercice	3 396 €	51 569 €	122 023 €

Conclusion

Pour accord

Ce plan financier a été établi à l'aide de la plateforme logicielle Bizantium, puis lu et approuvé.

Date :

15/10/2025

Signature :

Kevin Verbesselt

A handwritten signature in purple ink, consisting of a stylized, cursive 'K' followed by the name 'Verbesselt Kevin' written in a more legible script.

Jon Normant