# **PLAN FINANCIER**

# **Help K.consult**

Représentée par Monique (Mbemba) KIZIKA

Prévisions financières de mars 2025 à novembre 2027

# **TABLE DES MATIÈRES**

| TABLE DES MATIÈRES             |    |
|--------------------------------|----|
| Introduction                   | 3  |
| Algemene informatie en notaris | 3  |
| Signalétique                   | 8  |
| Trésorerie                     | S  |
| Compte de résultats            | 12 |
| Rentabilité                    | 14 |
| Bilan                          | 16 |
| Tableau d'amortissements       | 18 |
| Financements & Apports         | 19 |
| Conclusion                     | 20 |
| Pour accord                    | 20 |

### Introduction

### Algemene informatie en notaris

#### Notaire:

NOTAIRE VAN LAERE Hennissen

JAN VAN RIJSWIJCKLAAN 162 bus 2, 2020 ANVERS

#### Date de l'assemblée générale :

troisième vendredi de juin, à 16h.

#### Administrateur:

Monique (Mbemba) KIZIKA sera nommé administrateur de la société, non statutaire.

#### 1. INTRODUCTION

A. Dispositions légales :

Le présent plan financier est établi en tenant compte des dispositions des articles 5:3 et 5:4 du Code des sociétés et des associations (WVV).

B. Détails du fondateur

La société sera constituée avec un capital de départ souscrit et entièrement libéré de € 1.000,00 Le capital de départ est représenté par 100 actions.

L'exercice comptable commence exceptionnellement à la date de l'acte notarié de constitution (prévu le 10/03/2025) et se terminera le 31/12/2025 (environ 10 mois).

Sur la base des données actuellement connues, un bilan budgété, compte de résultats et un plan de liquidité ont été établis pour une période de 3 exercices (environ 36 mois), dont les hypothèses de départ seront détaillées ci-après.

### CHAPITRE 1. Capital de départ.

Art. 5:3 Le fondateur veille à ce que la société dispose d'un capital propre qui, compte tenu des autres sources de financement, soit suffisant au regard de l'activité projetée.

Art. 5:4 § 1 Avant la constitution de la société, le fondateur remet au notaire intervenant un plan financier dans lequel il justifie le montant du capital de départ au regard de l'activité projetée de la société sur une période d'au moins deux ans. Ce document n'est pas déposé avec l'acte, mais conservé par le notaire.

- § 2. Le plan financier doit contenir au moins les éléments suivants :
- 1° une description précise de l'activité projetée ;
- 2° un apercu de toutes les sources de financement lors de la constitution, le cas échéant, avec indication des garanties fournies à cet égard ;
- 3° un bilan d'ouverture établi selon le schéma prévu à l'article 3:3, ainsi que des bilans projetés après douze et vingt-quatre mois ;
- 4° un compte de résultats projeté après douze et vingt-quatre mois, établi selon le schéma prévu à l'article 3:3;
- 5° un budget des revenus et des dépenses prévus pour une période d'au moins deux ans après la constitution ;
- 6° une description des hypothèses retenues pour l'estimation du chiffre d'affaires prévu et de la rentabilité prévue ;
- 7° le cas échéant, le nom de l'expert externe ayant assisté à l'élaboration du plan financier.
- § 3. Lors de l'établissement des bilans et comptes de résultats projetés, une périodicité différente de celle prévue au paragraphe 2, 3° et 4°, peut être adoptée à condition que les projections concernent au total une période d'au moins deux ans après la constitution.
- A. Activité de la société et capital social
- 1. Activités spécifiques :
- -Activités des praticiens de l'art infirmier
- -Activités des sages-femmes
- -Autres activités pour la santé humaine n.c.a.
- -Autres activités de soins infirmiers résidentiels
- -Formation professionnelle
- -Organisation de salons professionnels et de congrès
- -Les activités des praticiens de l'art infirmier incluent une gamme de services essentiels liés aux soins de santé, allant de la gestion des traitements médicaux à l'accompagnement quotidien des patients. Ces professionnels sont responsables de l'administration des soins, du suivi clinique et de la gestion des situations d'urgence, contribuant ainsi à maintenir la santé et le bien-être des individus.
- -Les autres activités pour la santé humaine, non classées ailleurs (n.c.a.), englobent divers services spécialisés qui ne relèvent pas directement des soins infirmiers ou de la médecine conventionnelle, mais qui sont néanmoins essentiels pour la prévention, le diagnostic et la prise en charge de diverses pathologies. Ces services peuvent inclure des soins spécialisés, de la rééducation, ou des traitements alternatifs.
- -La formation professionnelle dans le secteur de la santé permet de préparer les nouveaux praticiens à l'exercice de leur métier. Elle offre des programmes spécialisés destinés à former des infirmiers, des sages-

femmes et d'autres professionnels de la santé afin de garantir la qualité des soins prodigués. Ces formations incluent aussi des stages pratiques et des modules théoriques adaptés aux évolutions du domaine médical.

- -L'organisation de salons professionnels et de congrès est essentielle pour le développement de la communauté médicale et infirmière. Ces événements permettent aux praticiens de se tenir au courant des dernières avancées scientifiques et technologiques dans leur domaine. Ils favorisent également le partage de connaissances, l'échange d'expertise et le développement de nouvelles opportunités professionnelles.
- -Gestion et suivi de projets de formation continue, en collaboration avec les différentes parties prenantes (formateurs, institutions de santé, bénéficiaires).
- -Définition des objectifs pédagogiques, élaboration des contenus et évaluation de l'impact des formations.
- -Élaboration et animation de sessions de formation pour le personnel médical et paramédical, visant à améliorer leurs compétences dans l'accompagnement des patients.
- -Sensibilisation et mise en place de bonnes pratiques éducatives pour optimiser la prise en charge des patients.
- -Conception et développement de programmes de formation continue adaptés aux besoins du personnel soignant.
- -Coordination des démarches administratives et logistiques pour garantir la mise en œuvre efficace des formations.
- fournir des conseils de nature financière, technique, commerciale ou administrative, au sens large, y compris des conseils en gestion générale, marketing, politique financière et commerciale, performances administratives et services informatiques, politique de personnel et tout ce qui y est directement ou indirectement lié, à l'exception des conseils en matière d'investissements et de placements d'argent ;
- fournir une assistance et des services, directement ou indirectement, dans le domaine des applications informatiques, internet, multimédia, télécommunications et technologies nouvelles;
- organiser et dispenser tous types de cours, séminaires, exposés, conférences, ateliers, formations et activités éducatives ;
- créer et produire des événements, gestion totale d'événements festifs et professionnels, y compris les contacts avec la presse et la publicité ;
- publier divers ouvrages et littérature spécialisée ;
- réaliser des productions multimédia et audiovisuelles ;
- autres publications de logiciels.

#### 2. Activités générales :

- gérer des sociétés et des associations, notamment participer à et assister à la gestion, à l'administration et à la direction de sociétés, quelle que soit leur objet et leur activité, par l'exercice d'un mandat ou d'une fonction pouvant être sous-traitée à un gestionnaire indépendant en vertu d'un contrat.
- investir, souscrire, acheter, vendre et négocier des actions,

obligations, créances, fonds et autres valeurs mobilières émises par des entreprises, bureaux d'administration, institutions et associations belges ou étrangères, qu'elles aient ou non un statut (semi)public;

- gérer des investissements et des participations dans des filiales, exercer des fonctions de direction, fournir des conseils, de la gestion et d'autres services aux activités que les filiales mènent elles-mêmes. Ces services peuvent être fournis en vertu de nominations contractuelles ou statutaires et en tant que conseiller externe ou organe des filiales ;
- fournir des prêts et des avances sous toute forme ou durée, à toutes les entreprises liées ou aux entreprises dans lesquelles elle détient une participation, ainsi que garantir toutes les obligations de ces entreprises;

- la société peut agir dans le cadre de ses conditions sociales dans des opérations de financement sous n'importe quelle forme, y compris la souscription et la négociation d'actions, d'obligations, de bons de caisse et d'autres valeurs mobilières, accorder des prêts à vue, même à des particuliers. La société peut accorder ou faire accorder des crédits, des avances, se porter caution ou donner son aval, fournir des garanties hypothécaires et autres ou des garanties personnelles et commerciales à des personnes morales et des entreprises ou des particuliers, tant pour garantir ses propres obligations que pour garantir les obligations de ses propres gérants, associés, autres sociétés et personnes, notamment en donnant en hypothèque ou en gage ses biens, y compris son propre fonds de commerce ; elle peut s'occuper de l'achat, de la vente, de l'échange, de la location ou de la prise à bail de tout bien meuble ou immeuble, prendre des effets commerciaux en escompte, et en général effectuer toutes opérations commerciales et financières, au sens le plus large, sauf celles qui sont légalement réservées aux banques de dépôt, aux détenteurs de dépôts à court terme, aux caisses d'épargne, aux sociétés hypothécaires et aux sociétés de capitalisation.

#### 3. Gestion d'un patrimoine mobilier et immobilier :

- gérer un patrimoine immobilier, comprenant l'acquisition, le développement judicieux et la gestion d'un patrimoine immobilier tant en Belgique qu'à l'étranger; toutes les opérations relatives aux biens immobiliers et aux droits immobiliers au sens large; acheter et vendre en pleine propriété ainsi qu'en usufruit et/ou nue-propriété, échanger, (faire) construire, (faire) rénover, entretenir, louer, mettre à disposition, diviser, prospecter et exploiter des biens immobiliers; concevoir et suivre des projets et réaliser des études concernant l'immobilier; acheter et vendre, louer et sous-louer des biens meubles concernant l'aménagement et l'équipement des biens immobiliers, ainsi que toutes les actions qui sont directement ou indirectement liées à cet objet et qui ont pour but de promouvoir le rendement des biens meubles et immeubles;
- établir, développer judicieusement et gérer un patrimoine mobilier ; investir des ressources disponibles dans des biens meubles et valeurs ; toutes les opérations relatives aux biens meubles et droits, de toute nature, tels que l'acquisition par souscription ou achat, la mise en valeur, l'apport, la cession, la négociation et la gestion d'actions, d'options d'actions, d'obligations, de bons de caisse, de produits dérivés ou d'autres valeurs mobilières, de toute forme, d'entités et d'entreprises belges ou étrangères, existantes ou à créer ;
- gérer, acquérir, acheter et vendre, louer et sous-louer, commerce de commission et représentation, entretien et valorisation des biens meubles ; financement locatif, leasing, donner en leasing des biens meubles à des tiers, ainsi que toutes les actions qui sont directement ou indirectement liées à cet objet et qui ont pour but de promouvoir le rendement des biens meubles, telles que l'entretien, le développement, l'embellissement et la location de ces biens :
- demander des brevets, des licences ou d'autres droits de propriété intellectuelle sur les créations, inventions, méthodes, stratégies et analyses qu'elle a développées.

La société peut librement transférer, vendre, modifier ou louer ces droits à des tiers.

#### 4. Dispositions particulières :

La liste ci-dessus n'est pas limitative, mais doit être interprétée dans le sens le plus large, de sorte que la société puisse effectuer toutes les actions qui, de quelque manière que ce soit, directement ou indirectement, peuvent contribuer à la réalisation de son obiet social.

Elle peut donc effectuer toutes les actions de nature commerciale, industrielle, civile, financière, administrative, immobilière ou mobilière qui sont directement ou indirectement, totalement ou partiellement, liées à son objet, qui lui sont connexes ou qui peuvent faciliter, promouvoir et/ou aider à son expansion. Si certaines activités de la société sont réglementées par la loi, la société ne pourra exercer ces activités que si les prescriptions y afférentes sont respectées, telles que, entre autres, la mise à disposition de la société de connaissances techniques et/ou autres, prouvées par un ou plusieurs certificats d'activité.

L'assemblée générale peut expliquer, déclarer et étendre l'objet de la société, sous réserve de se conformer aux règles légales à cet égard.

# Signalétique

Entreprise: Help K.consult

Siège:

104, rue des Pèlerins

Mouscron - 7700

Belgique

### Fondateur(s):

• Monique (Mbemba) KIZIKA

monique\_kizikacardoen@hotmail.com

+32489152046

Dossier: Help K.consult

**Début des prévisions:** mars 2025

Durée du premier exercice : 9 mois

Nombres d'exercice: 3 Forme juridique: Société Assujetti à la TVA: Oui

**Devise:** Euro (€)

# Trésorerie

|  | <b>mar.</b><br>2025 | <b>avr.</b><br>2025 | <b>mai</b><br>2025 | <b>juin</b><br>2025 | <b>juil.</b><br>2025 | <b>août</b><br>2025 | <b>sept.</b> | oct.<br>2025 | <b>nov.</b> 2025 |
|--|---------------------|---------------------|--------------------|---------------------|----------------------|---------------------|--------------|--------------|------------------|
| Solde cumulé début du mois             | 0                   | 5 463               | 13 035             | 21 427              | 25 826               | 29 849              | 38 240       | 42 640       | 46 662           |
| Rentrée d'exploitation                 | 10 890              | 10 890              | 10 890             | 10 890              | 10 890               | 10 890              | 10 890       | 10 890       | 10 890           |
| Ventes                                 | 10 890              | 10 890              | 10 890             | 10 890              | 10 890               | 10 890              | 10 890       | 10 890       | 10 890           |
| Autres produits                        | 0                   | 0                   | 0                  | 0                   | 0                    | 0                   | 0            | 0            | 0                |
| Produits financiers et non récurrents  | 0                   | 0                   | 0                  | 0                   | 0                    | 0                   | 0            | 0            | 0                |
| Sortie d'exploitation                  | -5 217              | -2 499              | -2 499             | -2 499              | -2 499               | -2 499              | -2 499       | -2 499       | -2 499           |
| Approvisionnements                     | 0                   | 0                   | 0                  | 0                   | 0                    | 0                   | 0            | 0            | 0                |
| Services et biens divers               | -5 175              | -2 456              | -2 456             | -2 456              | -2 456               | -2 456              | -2 456       | -2 456       | -2 456           |
| Personnel                              | 0                   | 0                   | 0                  | 0                   | 0                    | 0                   | 0            | 0            | 0                |
| Autres charges d'exploitation          | 0                   | 0                   | 0                  | 0                   | 0                    | 0                   | 0            | 0            | 0                |
| Charges financières et non récurrentes | -42                 | -42                 | -42                | -42                 | -42                  | -42                 | -42          | -42          | -42              |
| Autres flux                            | -210                | -819                | 0                  | -3 992              | -4 369               | 0                   | -3 992       | -4 369       | -3 992           |
| Investissements                        | -1 210              | 0                   | 0                  | 0                   | 0                    | 0                   | 0            | 0            | 0                |
| Financements                           | 0                   | 0                   | 0                  | 0                   | 0                    | 0                   | 0            | 0            | 0                |
| Autres dettes et créances              | 0                   | 0                   | 0                  | 0                   | 0                    | 0                   | 0            | 0            | 0                |
| Libération d'apports/de capital        | 1 000               | 0                   | 0                  | 0                   | 0                    | 0                   | 0            | 0            | 0                |
| Administration TVA                     | 0                   | -819                | 0                  | 0                   | -4 369               | 0                   | 0            | -4 369       | 0                |
| Impôts                                 | 0                   | 0                   | 0                  | -3 992              | 0                    | 0                   | -3 992       | 0            | -3 992           |
| Dividendes et prélèvements             | 0                   | 0                   | 0                  | 0                   | 0                    | 0                   | 0            | 0            | 0                |
| Intérêt sur la trésorerie              | 0                   | 0                   | 0                  | 0                   | 0                    | 0                   | 0            | 0            | 0                |
| Solde mensuel                          | 5 463               | 7 572               | 8 391              | 4 400               | 4 022                | 8 391               | 4 400        | 4 022        | 4 400            |
| Solde cumulé                           | 5 463               | 13 035              | 21 426             | 25 827              | 29 848               | 38 240              | 42 640       | 46 662       | 51 062           |

|  | déc.<br>2025 | <b>jan.</b> | <b>fév.</b> | <b>mar.</b> | <b>avr.</b> 2026 | <b>mai</b><br>2026 | juin<br>2026 | juil.<br>2026 | <b>août</b> | <b>sept.</b> | oct.<br>2026 | <b>nov.</b> 2026 |
|--|--------------|-------------|-------------|-------------|------------------|--------------------|--------------|---------------|-------------|--------------|--------------|------------------|
| Solde cumulé début du mois             | 51 062       | 59 453      | 63 475      | 71 867      | 76 114           | 80 136             | 88 527       | 92 774        | 96 797      | 105 188      | 109 435      | 113 457          |
| Rentrée d'exploitation                 | 10 890       | 10 890      | 10 890      | 10 890      | 10 890           | 10 890             | 10 890       | 10 890        | 10 890      | 10 890       | 10 890       | 10 890           |
| Ventes                                 | 10 890       | 10 890      | 10 890      | 10 890      | 10 890           | 10 890             | 10 890       | 10 890        | 10 890      | 10 890       | 10 890       | 10 890           |
| Autres produits                        | 0            | 0           | 0           | 0           | 0                | 0                  | 0            | 0             | 0           | 0            | 0            | 0                |
| Produits financiers et non récurrents  | 0            | 0           | 0           | 0           | 0                | 0                  | 0            | 0             | 0           | 0            | 0            | 0                |
| Sortie d'exploitation                  | -2 499       | -2 499      | -2 499      | -2 499      | -2 499           | -2 499             | -2 499       | -2 499        | -2 499      | -2 499       | -2 499       | -2 499           |
| Approvisionnements                     | 0            | 0           | 0           | 0           | 0                | 0                  | 0            | 0             | 0           | 0            | 0            | 0                |
| Services et biens divers               | -2 456       | -2 456      | -2 456      | -2 456      | -2 456           | -2 456             | -2 456       | -2 456        | -2 456      | -2 456       | -2 456       | -2 456           |
| Personnel                              | 0            | 0           | 0           | 0           | 0                | 0                  | 0            | 0             | 0           | 0            | 0            | 0                |
| Autres charges d'exploitation          | 0            | 0           | 0           | 0           | 0                | 0                  | 0            | 0             | 0           | 0            | 0            | 0                |
| Charges financières et non récurrentes | -42          | -42         | -42         | -42         | -42              | -42                | -42          | -42           | -42         | -42          | -42          | -42              |
| Autres flux                            | 0            | -4 369      | 0           | -4 144      | -4 369           | 0                  | -4 144       | -4 369        | 0           | -4 144       | -4 369       | -4 144           |
| Investissements                        | 0            | 0           | 0           | 0           | 0                | 0                  | 0            | 0             | 0           | 0            | 0            | 0                |
| Financements                           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0                | 0                  | 0            | 0             | 0           | 0            | 0            | 0                |
| Autres dettes et créances              | 0            | 0           | 0           | 0           | 0                | 0                  | 0            | 0             | 0           | 0            | 0            | 0                |
| Libération d'apports/de capital        | 0            | 0           | 0           | 0           | 0                | 0                  | 0            | 0             | 0           | 0            | 0            | 0                |
| Administration TVA                     | 0            | -4 369      | 0           | 0           | -4 369           | 0                  | 0            | -4 369        | 0           | 0            | -4 369       | 0                |
| Impôts                                 | 0            | 0           | 0           | -4 144      | 0                | 0                  | -4 144       | 0             | 0           | -4 144       | 0            | -4 144           |
| Dividendes et prélèvements             | 0            | 0           | 0           | 0           | 0                | 0                  | 0            | 0             | 0           | 0            | 0            | 0                |
| Intérêt sur la trésorerie              | 0            | 0           | 0           | 0           | 0                | 0                  | 0            | 0             | 0           | 0            | 0            | 0                |
| Solde mensuel                          | 8 391        | 4 022       | 8 391       | 4 247       | 4 022            | 8 391              | 4 247        | 4 022         | 8 391       | 4 247        | 4 022        | 4 247            |
| Solde cumulé                           | 59 453       | 63 475      | 71 866      | 76 114      | 80 136           | 88 527             | 92 774       | 96 796        | 105 188     | 109 435      | 113 457      | 117 704          |

|  | <b>déc.</b> | jan.<br><sup>2027</sup> | <b>fév.</b> | mar.    | <b>avr.</b> | <b>mai</b> | <b>juin</b><br>2027 | juil.<br>2027 | <b>août</b> | <b>sept.</b> | oct.    | <b>nov.</b> |
|--|-------------|-------------------------|-------------|---------|-------------|------------|---------------------|---------------|-------------|--------------|---------|-------------|
| Solde cumulé début du mois             | 117 704     | 126 277                 | 130 450     | 139 022 | 143 361     | 147 470    | 156 043             | 160 382       | 164 491     | 173 064      | 177 402 | 181 512     |
| Rentrée d'exploitation                 | 10 890      | 10 890                  | 10 890      | 10 890  | 10 890      | 10 890     | 10 890              | 10 890        | 10 890      | 10 890       | 10 890  | 10 890      |
| Ventes                                 | 10 890      | 10 890                  | 10 890      | 10 890  | 10 890      | 10 890     | 10 890              | 10 890        | 10 890      | 10 890       | 10 890  | 10 890      |
| Autres produits                        | 0           | 0                       | 0           | 0       | 0           | 0          | 0                   | 0             | 0           | 0            | 0       | 0           |
| Produits financiers et non récurrents  | 0           | 0                       | 0           | 0       | 0           | 0          | 0                   | 0             | 0           | 0            | 0       | 0           |
| Sortie d'exploitation                  | -2 317      | -2 317                  | -2 317      | -2 317  | -2 317      | -2 317     | -2 317              | -2 317        | -2 317      | -2 317       | -2 317  | -2 317      |
| Approvisionnements                     | 0           | 0                       | 0           | 0       | 0           | 0          | 0                   | 0             | 0           | 0            | 0       | 0           |
| Services et biens divers               | -2 275      | -2 275                  | -2 275      | -2 275  | -2 275      | -2 275     | -2 275              | -2 275        | -2 275      | -2 275       | -2 275  | -2 275      |
| Personnel                              | 0           | 0                       | 0           | 0       | 0           | 0          | 0                   | 0             | 0           | 0            | 0       | 0           |
| Autres charges d'exploitation          | 0           | 0                       | 0           | 0       | 0           | 0          | 0                   | 0             | 0           | 0            | 0       | 0           |
| Charges financières et non récurrentes | -42         | -42                     | -42         | -42     | -42         | -42        | -42                 | -42           | -42         | -42          | -42     | -42         |
| Autres flux                            | 0           | -4 401                  | 0           | -4 234  | -4 464      | 0          | -4 234              | -4 464        | 0           | -4 234       | -4 464  | -4 234      |
| Investissements                        | 0           | 0                       | 0           | 0       | 0           | 0          | 0                   | 0             | 0           | 0            | 0       | 0           |
| Financements                           | 0           | 0                       | 0           | 0       | 0           | 0          | 0                   | 0             | 0           | 0            | 0       | 0           |
| Autres dettes et créances              | 0           | 0                       | 0           | 0       | 0           | 0          | 0                   | 0             | 0           | 0            | 0       | 0           |
| Libération d'apports/de capital        | 0           | 0                       | 0           | 0       | 0           | 0          | 0                   | 0             | 0           | 0            | 0       | 0           |
| Administration TVA                     | 0           | -4 401                  | 0           | 0       | -4 464      | 0          | 0                   | -4 464        | 0           | 0            | -4 464  | 0           |
| Impôts                                 | 0           | 0                       | 0           | -4 234  | 0           | 0          | -4 234              | 0             | 0           | -4 234       | 0       | -4 234      |
| Dividendes et prélèvements             | 0           | 0                       | 0           | 0       | 0           | 0          | 0                   | 0             | 0           | 0            | 0       | 0           |
| Intérêt sur la trésorerie              | 0           | 0                       | 0           | 0       | 0           | 0          | 0                   | 0             | 0           | 0            | 0       | 0           |
| Solde mensuel                          | 8 573       | 4 172                   | 8 573       | 4 339   | 4 109       | 8 573      | 4 339               | 4 109         | 8 573       | 4 339        | 4 109   | 4 339       |
| Solde cumulé                           | 126 277     | 130 449                 | 139 023     | 143 361 | 147 470     | 156 043    | 160 382             | 164 491       | 173 064     | 177 403      | 181 511 | 185 851     |

# **Compte de résultats**

|   | <b>Ex. 1</b><br>mar. 25-nov. 25 | <b>Ex. 2</b> déc. 25-nov. 26 | <b>Ex. 3</b> déc. 26-nov. 27 |
|---|---------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Ventes & Prestations                        | 81 000                          | 108 000                      | 108 000                      |
| Chiffres d'affaires                         | 81 000                          | 108 000                      | 108 000                      |
| Autres produits d'exploitation              | 0                               | 0                            | 0                            |
| Coûts des ventes et prestations             | -20 811                         | -24 693                      | -22 893                      |
| Approvisionnements & Marchandises           | 0                               | 0                            | 0                            |
| Services et biens divers                    | -20 561                         | -24 360                      | -22 560                      |
| Rémunérations, charges sociales et pensions | 0                               | 0                            | 0                            |
| Amortissements, réd. de valeur et prov      | -250                            | -333                         | -333                         |
| Autres charges d'exploitation               | 0                               | 0                            | 0                            |
| Bénéfices (Perte) d'exploitation            | 60 189                          | 83 307                       | 85 107                       |
| Produits financiers                         | 0                               | 0                            | 0                            |
| Charges financières                         | -315                            | -420                         | -420                         |
| Bénéfice (perte) courant avant impôts       | 59 874                          | 82 887                       | 84 687                       |
| Produits non-récurrents                     | 0                               | 0                            | 0                            |
| Charges non-récurrentes                     | 0                               | 0                            | 0                            |
| Bénéfice (Perte) avant impôts               | 59 874                          | 82 887                       | 84 687                       |
| Transfert (prélèv.) impôts différés         | 0                               | 0                            | 0                            |
| Impôt sur le résultat                       | -11 975                         | -16 577                      | -16 937                      |
| Résultat de l'exercice                      | 47 899                          | 66 309                       | 67 749                       |
| Transfert (prélèv.) réserves immunisées     | 0                               | 0                            | 0                            |
| Bénéfice (perte) à affecter                 | 47 899                          | 66 309                       | 67 749                       |
| EBITDA                                      | 60 439                          | 83 640                       | 85 440                       |
| Cash flow net                               | 48 149                          | 66 643                       | 68 083                       |
| Cash flow libre                             | 48 149                          | 66 643                       | 68 083                       |

| Chiffres d'affaires                                   | <b>Ex. 1</b><br>mar. 25-nov. 25 | <b>Ex. 2</b> déc. 25-nov. 26 | <b>Ex. 3</b> déc. 26-nov. 27 |
|---|---------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| 700000 chiffre d'affaires                             | 81 000                          | 108 000                      | 108 000                      |
| Total   | 81 000                          | 108 000                      | 108 000                      |
| Services et biens divers                              | <b>Ex. 1</b><br>mar, 25-nov, 25 | <b>Ex. 2</b> déc. 25-nov. 26 | <b>Ex. 3</b> déc. 26-nov. 27 |
| 610000 loyer  | -1 125                          | -1 500                       | -1 500                       |
| 611000 Internet & telephone                           | -810                            | -1 080                       | -1 080                       |
| 611350 Software - logiciel                            | -360                            | -480                         | -480                         |
| 612600 Assurance                                      | -315                            | -420                         | -420                         |
| 613550 Leasing voiture                                | -5 850                          | -7 800                       | -7 800                       |
| 613560 voiture - gas & électricité                    | -1 800                          | -2 400                       | -2 400                       |
| 613561 voiture - assurance                            | -810                            | -1 080                       | -1 080                       |
| 613561 voiture - entretien                            | -450                            | -600                         | -600                         |
| 614500 Resto  | -2 250                          | -3 000                       | -3 000                       |
| 614540 Logement                                       | -1 350                          | -1 800                       | 0                            |
| 615200 Honoraires: expert-comptable                   | -3 150                          | -4 200                       | -4 200                       |
| 615201 Honoraires : notaire                           | -911                            | 0                            | 0                            |
| 615202 Honoraires : frais d'établissement             | -900                            | 0                            | 0                            |
| 616500 Frais de publication au Moniteur belge         | -225                            | 0                            | 0                            |
| 616501 Frais de publicité légale: BCE                 | -106                            | 0                            | 0                            |
| 616501 Frais de publicité légale: frais d'inscription | -150                            | 0                            | 0                            |
| Total   | -20 561                         | -24 360                      | -22 560                      |
| Charges financières                                   | <b>Ex. 1</b><br>mar. 25-nov. 25 | <b>Ex. 2</b> déc. 25-nov. 26 | <b>Ex. 3</b> déc. 26-nov. 27 |
| 650000 frais bancaires                                | -315                            | -420                         | -420                         |
| Total   | -315                            | -420                         | -420                         |

### Rentabilité

| Seuil de rentabilité en €              | <b>mars</b><br>2025 | <b>av</b> i<br>202 |          | <b>mai</b><br>2025 | <b>juin</b><br>2025 |                    | illet<br><sub>025</sub> | août<br>2025    | septembre<br>2025   | e octo    |                 | novembre<br>2025 |
|--|---------------------|--------------------|----------|--------------------|---------------------|--------------------|-------------------------|-----------------|---------------------|-----------|-----------------|------------------|
| Chiffres d'affaires                    | 9 000               | €                  | 9 000 €  | 9 000 €            | 9 000               | €                  | 9 000 €                 | 9 000 €         | 9 00                | 0 €       | 9 000 €         | 9 000 €          |
| Approvisionnements                     | 0                   | €                  | 0 €      | 0 €                | 0                   | €                  | 0 €                     | 0 €             |                     | 0 €       | 0 €             | 0 €              |
| Contribution (CA - Approvisionnements) | 9 000               | €                  | 9 000 €  | 9 000 €            | 9 000               | €                  | 9 000 €                 | 9 000 €         | 9 00                | 0 €       | 9 000 €         | 9 000 €          |
| Charges fixes                          | -4 384              | € -                | 2 093 €  | -2 093 €           | -2 093              | €                  | -2 093 €                | -2 093 €        | -2 09               | 3€ .      | -2 093 €        | -2 093 €         |
| Services & Biens divers                | -4 321              | .€                 | -2 030€  | -2 030€            | -2 030              | )€                 | -2 030€                 | -2 030€         | -2 0                | 30€       | -2 030€         | -2 030€          |
| Frais de personnel                     | C                   | )€                 | 0 €      | 0€                 | C                   | €                  | 0€                      | 0€              |                     | 0€        | 0 €             | 0 €              |
| Amortissements                         | -28                 | 3€                 | -28€     | -28 €              | -28                 | :€                 | -28 €                   | -28€            | -:                  | 28€       | -28€            | -28 €            |
| Autres charges                         | C                   | )€                 | 0 €      | 0€                 | C                   | €                  | 0€                      | 0€              |                     | 0€        | 0 €             | 0 €              |
| Charges financières                    | -35                 | i €                | -35 €    | -35 €              | -35                 | €                  | -35 €                   | -35 €           | -:                  | 35 €      | -35 €           | -35 €            |
| Autres produits à déduire              | 0                   | €                  | 0 €      | 0 €                | 0                   | €                  | 0 €                     | 0 €             |                     | 0 €       | 0 €             | 0 €              |
| Autres produits d'exploitation         | С                   | )€                 | 0 €      | 0€                 | C                   | €                  | 0 €                     | 0€              |                     | 0€        | 0 €             | 0 €              |
| Produits financiers                    | C                   | )€                 | 0 €      | 0€                 | C                   | €                  | 0 €                     | 0€              |                     | 0€        | 0 €             | 0 €              |
| Résultat courant avant impôts          | 4 616               | €                  | 6 907 €  | 6 907 €            | 6 907               | €                  | 6 907 €                 | 6 907 €         | 6 90                | 7 €       | 6 907 €         | 6 907 €          |
| Seuil de rentabilité                   | 4 384               | €                  | 2 093 €  | 2 093 €            | 2 093               | €                  | 2 093 €                 | 2 093 €         | 2 09                | 3 €       | 2 093 €         | 2 093 €          |
| Seuil de rentabilité en €              | décembre<br>2025    | janvier<br>2026    | février  | <b>mars</b> 2026   | avril               | <b>mai</b><br>2026 | <b>juin</b><br>2026     | juillet<br>2026 | <b>août</b><br>2026 | septembre | octobre<br>2026 | novembre<br>2026 |
| Chiffres d'affaires                    | 9 000 €             | 9 000 €            | 9 000 €  | 9 000 €            | 9 000 €             | 9 000 €            | 9 000 €                 | 9 000 €         | 9 000 €             | 9 000 €   | 9 000 €         | 9 000 €          |
| Approvisionnements                     | 0 €                 | 0 €                | 0 €      | 0 €                | 0 €                 | 0 €                | 0 €                     | 0 €             | 0 €                 | 0 €       | 0 €             | 0 €              |
| Contribution (CA - Approvisionnements) | 9 000 €             | 9 000 €            | 9 000 €  | 9 000 €            | 9 000 €             | 9 000 €            | 9 000 €                 | 9 000 €         | 9 000 €             | 9 000 €   | 9 000 €         | 9 000 €          |
| Charges fixes                          | -2 093 €            | -2 093 €           | -2 093 € | -2 093 €           | -2 093 €            | -2 093 €           | -2 093 €                | -2 093 €        | -2 093 €            | -2 093 €  | -2 093 €        | -2 093 €         |
| Services & Biens divers                | -2 030€             | -2 030€            | -2 030€  | -2 030€            | -2 030€             | -2 030€            | -2 030€                 | -2 030€         | -2 030€             | -2 030€   | -2 030€         | -2 030€          |
| Frais de personnel                     | 0 €                 | 0€                 | 0€       | 0€                 | 0€                  | 0€                 | 0€                      | 0€              | 0€                  | 0€        | 0€              | 0 €              |
| Amortissements                         | -28 €               | -28€               | -28€     | -28€               | -28€                | -28€               | -28€                    | -28€            | -28€                | -28€      | -28€            | -28 €            |
| Autres charges                         | 0 €                 | 0€                 | 0€       | 0€                 | 0€                  | 0€                 | 0€                      | 0€              | 0€                  | 0€        | 0€              | 0 €              |
| Charges financières                    | -35 €               | -35 €              | -35 €    | -35 €              | -35 €               | -35 €              | -35 €                   | -35 €           | -35 €               | -35 €     | -35 €           | -35 €            |
| Autres produits à déduire              | 0 €                 | 0 €                | 0 €      | 0 €                | 0 €                 | 0 €                | 0 €                     | 0 €             | 0 €                 | 0 €       | 0 €             | 0 €              |
| Autres produits d'exploitation         | 0 €                 | 0€                 | 0€       | 0€                 | 0€                  | 0€                 | 0€                      | 0€              | 0€                  | 0€        | 0€              | 0 €              |
| Produits financiers                    | 0€                  | 0€                 | 0€       | 0€                 | 0€                  | 0€                 | 0€                      | 0€              | 0€                  | 0€        | 0€              | 0€               |
| Résultat courant avant impôts          | 6 907 €             | 6 907 €            | 6 907 €  | 6 907 €            | 6 907 €             | 6 907 €            | 6 907 €                 | 6 907 €         | 6 907 €             | 6 907 €   | 6 907 €         | 6 907 €          |
|  | 0 307 C             | 0 307 €            | 0 307 €  | 6 907 €            | 0 907 €             | 0 307 €            | 0 307 €                 | 0 307 €         | 0 307 €             | 0 307 C   | 0 307 €         | 0 307 0          |

| Seuil de rentabilité en €             | décembre<br>2026 | janvier<br>2027 | février<br>2027 | mars<br>2027 | avril    | <b>mai</b><br>2027 | <b>juin</b><br>2027 | juillet<br>2027 | <b>août</b><br>2027 | septembre<br>2027 | octobre<br>2027 | novembre<br>2027 |
|---------------------------------------|------------------|-----------------|-----------------|--------------|----------|--------------------|---------------------|-----------------|---------------------|-------------------|-----------------|------------------|
| Chiffres d'affaires                   | 9 000 €          | 9 000 €         | 9 000 €         | 9 000 €      | 9 000 €  | 9 000 €            | 9 000 €             | 9 000 €         | 9 000 €             | 9 000 €           | 9 000 €         | 9 000 €          |
| Approvisionnements                    | 0 €              | 0 €             | 0 €             | 0 €          | 0 €      | 0 €                | 0 €                 | 0 €             | 0 €                 | 0 €               | 0 €             | 0 €              |
| Contribution (CA - Approvisionnements | 6) 9 000 €       | 9 000 €         | 9 000 €         | 9 000 €      | 9 000 €  | 9 000 €            | 9 000 €             | 9 000 €         | 9 000 €             | 9 000 €           | 9 000 €         | 9 000 €          |
| Charges fixes                         | -1 943 €         | -1 943 €        | -1 943 €        | -1 943 €     | -1 943 € | -1 943 €           | -1 943 €            | -1 943 €        | -1 943 €            | -1 943 €          | -1 943 €        | -1 943 €         |
| Services & Biens divers               | -1 880€          | -1 880€         | -1 880€         | -1 880€      | -1 880€  | -1 880€            | -1 880€             | -1 880€         | -1 880€             | -1 880€           | -1 880€         | -1 880€          |
| Frais de personnel                    | 0€               | 0€              | 0€              | 0€           | 0€       | 0€                 | 0€                  | 0€              | 0€                  | 0€                | 0€              | 0€               |
| Amortissements                        | -28€             | -28€            | -28€            | -28€         | -28€     | -28€               | -28€                | -28€            | -28€                | -28€              | -28€            | -28 €            |
| Autres charges                        | 0€               | 0€              | 0€              | 0€           | 0€       | 0€                 | 0€                  | 0€              | 0€                  | 0€                | 0 €             | 0€               |
| Charges financières                   | -35 €            | -35 €           | -35 €           | -35 €        | -35 €    | -35 €              | -35 €               | -35 €           | -35 €               | -35 €             | -35 €           | -35 €            |
| Autres produits à déduire             | 0 €              | 0 €             | 0 €             | 0 €          | 0 €      | 0 €                | 0 €                 | 0 €             | 0 €                 | 0 €               | 0 €             | 0 €              |
| Autres produits d'exploitation        | 0€               | 0€              | 0€              | 0€           | 0€       | 0€                 | 0€                  | 0€              | 0€                  | 0€                | 0€              | 0€               |
| Produits financiers                   | 0€               | 0€              | 0€              | 0€           | 0€       | 0€                 | 0€                  | 0€              | 0€                  | 0€                | 0 €             | 0€               |
| Résultat courant avant impôts         | 7 057 €          | 7 057 €         | 7 057 €         | 7 057 €      | 7 057 €  | 7 057 €            | 7 057 €             | 7 057 €         | 7 057 €             | 7 057 €           | 7 057 €         | 7 057 €          |
| Seuil de rentabilité                  | 1 943 €          | 1 943 €         | 1 943 €         | 1 943 €      | 1 943 €  | 1 943 €            | 1 943 €             | 1 943 €         | 1 943 €             | 1 943 €           | 1 943 €         | 1 943 €          |

### Bilan

| Actif (en €)                           | Départ | <b>Ex. 1</b> mars 25 - nov. 25 | <b>Ex. 2</b> déc. 25 - nov. 26 | <b>Ex. 3</b> déc. 26 - nov. 27 |
|--|--------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Frais d'établissement                  | 0      | 0                              | 0                              | 0                              |
| Actifs immobilisés                     | 0      | 750                            | 417                            | 83                             |
| Immobilisations incorporelles          | 0      | 0                              | 0                              | 0                              |
| Immobilisations corporelles            | 0      | 750                            | 417                            | 83                             |
| Terrains et constructions              | 0      | 0                              | 0                              | 0                              |
| Installations, machines et outillage   | 0      | 750                            | 417                            | 83                             |
| Mobilier et matériel roulant           | 0      | 0                              | 0                              | 0                              |
| Locations - Financements               | 0      | 0                              | 0                              | 0                              |
| Autres                                 | 0      | 0                              | 0                              | 0                              |
| Immobilisations financières            | 0      | 0                              | 0                              | 0                              |
| Actifs circulants                      | 0      | 51 062                         | 117 704                        | 185 850                        |
| Créances à plus d'un an                | 0      | 0                              | 0                              | 0                              |
| Créances commerciales à plus d'un an   | 0      | 0                              | 0                              | 0                              |
| Autres créances à plus d'un an         | 0      | 0                              | 0                              | 0                              |
| Stocks et commandes en cours           | 0      | 0                              | 0                              | 0                              |
| Créances à un an au plus               | 0      | 0                              | 0                              | 0                              |
| Créances commerciales                  | 0      | 0                              | 0                              | 0                              |
| Autres créances à un an au plus        | 0      | 0                              | 0                              | 0                              |
| Disponible et placements de trésorerie | 0      | 51 062                         | 117 704                        | 185 850                        |
| Compte de régularisations              | 0      | 0                              | 0                              | 0                              |
| Total actif                            | 0      | 51 812                         | 118 121                        | 185 933                        |

| Passif (en €)                              | Départ | <b>Ex. 1</b> mars 25 - nov. 25 | <b>Ex. 2</b><br>déc. 25 - nov. 26 | <b>Ex. 3</b><br>déc. 26 - nov. 27 |
|--|--------|--------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Capitaux propres                           | 0      | 48 899                         | 115 208                           | 182 958                           |
| Apport                                     | 0      | 1 000                          | 1 000                             | 1 000                             |
| Apport disponible                          | 0      | 1 000                          | 1 000                             | 1 000                             |
| Apport indisponible ou Capital             | 0      | 0                              | 0                                 | 0                                 |
| Plus-value de rééval.                      | 0      | 0                              | 0                                 | 0                                 |
| Réserves                                   | 0      | 0                              | 0                                 | 0                                 |
| Réserves indisponibles                     | 0      | 0                              | 0                                 | 0                                 |
| Réserves disponibles                       | 0      | 0                              | 0                                 | 0                                 |
| Résultat reporté (+ ou -)                  | 0      | 47 899                         | 114 208                           | 181 958                           |
| Subsides en capital                        | 0      | 0                              | 0                                 | 0                                 |
| Provisions et impôts différés              | 0      | 0                              | 0                                 | 0                                 |
| Dettes                                     | 0      | 2 913                          | 2 913                             | 2 976                             |
| Dettes à plus d'un an                      | 0      | 0                              | 0                                 | 0                                 |
| Dettes financières (>1an)                  | 0      | 0                              | 0                                 | 0                                 |
| Dettes comm. et acomptes reçus             | 0      | 0                              | 0                                 | 0                                 |
| Autres dettes à plus d'un an               | 0      | 0                              | 0                                 | 0                                 |
| Dettes à un an au plus                     | 0      | 2 913                          | 2 913                             | 2 976                             |
| Dettes à plus d'un an échéant dans l'année | 0      | 0                              | 0                                 | 0                                 |
| Dettes financières (<1an)                  | 0      | 0                              | 0                                 | 0                                 |
| Dettes comm. et acomptes reçus             | 0      | 0                              | 0                                 | 0                                 |
| Dettes fiscales, salariales et sociales    | 0      | 2 913                          | 2 913                             | 2 976                             |
| Autres dettes                              | 0      | 0                              | 0                                 | 0                                 |
| Compte de régularisations                  | 0      | 0                              | 0                                 | 0                                 |
| Total passif                               | 0      | 51 812                         | 118 121                           | 185 933                           |

### **Tableau d'amortissements**

|  | <b>Ex. 1</b> mar. 25-nov. 25 | <b>Ex. 2</b> déc. 25-nov. 26 | <b>Ex. 3</b> déc. 26-nov. 27 |
|--|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| 231000 IT-matériel - mar. 25 - 1 000 € |                              |                              |                              |
| Amortissements                         | 250                          | 333                          | 333                          |
| Valeurs résiduelles                    | 750                          | 417                          | 83                           |
| TOTAL amortissements                   | 250                          | 333                          | 333                          |
| TOTAL valeurs résiduelles              | 750                          | 417                          | 83                           |

# **Financements & Apports**

| Code   | Libellé           | <b>Départ Ex. 1</b><br>mar. 25-no | <b>Ex. 2</b> déc. 25-nov. 26 | <b>Ex. 3</b> déc. 26-nov. 27 |
|--------|-------------------|-----------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| 110000 | Apport disponible |                                   | 1 000                        |                              |
| Total  |                   | 0 1                               | . 000                        | 0                            |

### Conclusion

**Pour accord** 

