# **PLAN FINANCIER**

# **ISKOCLEAN'S**

Représentée par Iskender Sari

Prévisions financières de juin 2025 à décembre 2027

# **TABLE DES MATIÈRES**

| TABLE DES MATIÈRES   | 2  |
|----------------------|----|
| Introduction         | 3  |
| Dispositions légales | 3  |
| Signalétique         | 6  |
| Compte de résultats  | 7  |
| Bilan                | 9  |
| Trésorerie           | 11 |
| Cash flow statement  | 14 |
| Conclusion           | 15 |
| Pour accord          | 15 |

#### Introduction

### Dispositions légales

#### Notaire:

NOTAIRE VAN LAERE Hennissen

JAN VAN RIJSWIJCKLAAN 162 bus 2, 2020 ANTWERPEN

#### Date de l'assemblée générale :

Le troisième vendredi de juin, à 16h00.

#### Administrateurs:

Iskender Sari serra nommé administrateur de la société, non statutairement.

Son mandat serra non rémunérés.

#### 1. INTRODUCTION

#### A. Dispositions légales :

Le plan financier ci-joint est établi en vertu des articles 5:3 et 5:4 du Code des sociétés et des associations (CSA).

#### B. Détails du fondateur :

La société sera constituée avec un capital de départ entièrement souscrit et libéré par un apport en espèces de 1.000,00 €. Le capital de départ est représenté par 100 actions.

L'exercice social commencera exceptionnellement à la date de l'acte notarié de constitution (prévu le 01/06/2025) et se terminera le 31/12/2025 (environ 7 mois).

Sur la base des informations actuellement connues, un bilan budgétisé, un compte de résultat prévisionnel et un plan de liquidité ont été établis pour une période de 3 exercices comptables (environ 31 mois), dont les hypothèses de base sont détaillées ci-dessous.

### CHAPITRE 1. Capital de départ.

Art. 5:3 Le fondateur veille à ce que la société à responsabilité limitée dispose, lors de sa création, d'un capital suffisant, compte tenu des autres sources de financement, en fonction de l'activité prévue.

Art. 5:4 §1 Avant la création de la société, le fondateur remet au notaire un plan financier justifiant le montant du capital de départ en fonction de l'activité envisagée pour la société sur une période d'au moins deux ans. Ce document n'est pas déposé avec l'acte, mais est conservé par le notaire.

#### §2. Le plan financier doit contenir au minimum les éléments suivants :

- 1° Une description précise de l'activité envisagée ;
- 2° Un aperçu de toutes les sources de financement à la création, le cas échéant, avec indication des garanties fournies dans ce cadre ;

- 3° Un bilan d'ouverture établi selon le modèle prévu à l'article 3:3, ainsi que des bilans projetés pour les douze et vingt-guatre mois suivants ;
- 4° Un compte de résultat projeté pour les douze et vingt-quatre mois suivant, établi selon le modèle prévu à l'article 3:3;
- 5° Un budget des recettes et dépenses attendues pour une période d'au moins deux ans après la création ;
- 6° Une description des hypothèses retenues pour l'estimation du chiffre d'affaires et de la rentabilité prévue ;
- 7° Le cas échéant. le nom du spécialiste externe avant assisté à la rédaction du plan financier.
- §3. Lors de l'établissement des bilans et comptes de résultat projetés, une périodicité différente de celle mentionnée au §2, 3° et 4° peut être adoptée, à condition que les projections couvrent au total une période d'au moins deux ans après la création.

### A. Activité de la société et capital social

### 1. Activités spécifiques :

- Activités de nettoyage
- Autres activités de nettoyage des bâtiments; nettoyage industriel
- Autres activités de nettoyage
- Nettoyage courant des bâtiments
- Nettoyage de vitres
- Fabrication de nettoyeurs à haute pression, de matériel industriel de nettoyage au sable et similaires
- Fourniture de conseils d'ordre financier, technique, commercial ou administratif, dans le sens le plus large, incluant des conseils en gestion générale, marketing, politique financière et commerciale, performances administratives et services informatiques, gestion des ressources humaines, ainsi que tout ce qui y est directement ou indirectement lié, à l'exception des conseils en investissements et placements financiers ;
- Organisation et fourniture de cours, séminaires, conférences, ateliers, formations, enseignements et activités éducatives :
- Création et production d'événements, gestion totale d'événements festifs et d'affaires, y compris la presse et les contacts publicitaires ;
- Publication de toutes sortes de publications et de littérature spécialisée.

#### 2. Activités générales :

- Administration de sociétés et associations, en particulier la participation à et l'assistance à la gestion, à l'administration et à la direction de sociétés, indépendamment de leur objet et de leur activité, via l'exercice d'un mandat ou d'une fonction pouvant être confiée à un gestionnaire indépendant en vertu d'un contrat ;
- Investissement, souscription, placement, achat, vente et négociation d'actions, obligations, créances, fonds et autres valeurs mobilières émises par des entreprises belges ou étrangères, des bureaux administratifs, des institutions et des associations, qu'elles aient ou non un statut (semi)-public :
- Gestion des investissements et participations dans des filiales, prise de fonctions de direction, fourniture de conseils, de services de gestion et d'autres services aux filiales ou en relation avec les activités de celles-ci. Ces services peuvent être fournis en vertu de nominations contractuelles ou statutaires, en qualité de conseiller externe ou d'organe des filiales;
- Prêts et avances sous toute forme ou durée, aux entreprises liées ou à celles dans lesquelles elles détiennent une participation, ainsi que la garantie de toutes les obligations de ces entreprises ;
- La société peut agir dans le cadre de ses activités sociales pour toute opération de financement sous toute forme, y compris l'émission et la négociation d'actions, d'obligations, de bons de caisse et autres valeurs mobilières, accorder des prêts ou facilités, se porter garante ou fournir des avals, garantir des engagements sous forme hypothécaire ou autre, ainsi que fournir des garanties personnelles et commerciales à des personnes physiques ou morales, sous toutes formes et pour toute durée;
- La société peut effectuer toutes opérations commerciales et financières, y compris l'achat, la vente, l'échange, la location ou la prise en location de biens meubles ou immeubles.

### 3. Gestion de patrimoine mobilier et immobilier propre :

- Gestion de patrimoine immobilier, incluant l'acquisition, l'entretien, la rénovation, la vente, la location, la gestion et l'exploitation de biens immobiliers, ainsi que la conception et la supervision de projets immobiliers;
- Gestion de patrimoine mobilier, investissement dans des biens meubles et valeurs mobilières :
- Demande de brevets, de droits d'auteur ou autres droits de propriété intellectuelle sur les créations développées par la société, et possibilité de les céder, vendre, modifier ou louer à des tiers.

### 4. Dispositions particulières :

La liste ci-dessus n'est pas limitative, mais doit être interprétée dans son sens le plus large, de manière à permettre à la société d'accomplir toutes les actions qui, directement ou indirectement, peuvent contribuer à la réalisation de son objet social.

Elle peut donc réaliser toutes les actions commerciales, industrielles, civiles, financières, administratives, mobilières ou immobilières, directement ou indirectement, en tout ou en partie, liées à son objet social, ou susceptibles de faciliter, promouvoir ou étendre sa réalisation. Si certaines activités de la société sont soumises à des réglementations légales, la société ne pourra exercer ces activités que si les prescriptions pertinentes sont respectées, telles que, par exemple, la mise à disposition de la société de compétences techniques et/ou autres, attestées par un ou plusieurs certificats d'activité.

L'assemblée générale pourra interpréter, déclarer et étendre l'objet de la société, sous réserve de respecter les règles légales en vigueur à cet égard.

# Signalétique

**Entreprise: ISKOCLEAN'S** 

Siège:

Guldenschaapstraat 6

vilvoorde - 1800

Belgique

# Fondateur(s):

Iskender Sari

iskendersari@outlook.be

+32484429098

**Dossier:** ISKOCLEAN'S

Début des prévisions: juin 2025

Durée du premier exercice : 7 mois

Nombres d'exercice: 3 Forme juridique: Société Assujetti à la TVA: Oui

**Devise:** Euro (€)

# **Compte de résultats**

|   | <b>Ex. 1</b><br>juin 25-déc. 25 | <b>Ex. 2</b> jan. 26-déc. 26 | <b>Ex. 3</b> jan. 27-déc. 27 |
|---|---------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Ventes & Prestations                        | 52 500                          | 120 000                      | 141 000                      |
| Chiffres d'affaires                         | 52 500                          | 120 000                      | 141 000                      |
| Autres produits d'exploitation              | 0                               | 0                            | 0                            |
| Coûts des ventes et prestations             | -28 786                         | -49 292                      | -51 392                      |
| Approvisionnements & Marchandises           | -5 250                          | -12 000                      | -14 100                      |
| Services et biens divers                    | -23 228                         | -36 592                      | -36 592                      |
| Rémunérations, charges sociales et pensions | 0                               | 0                            | 0                            |
| Amortissements, réd. de valeur et prov      | -308                            | -700                         | -700                         |
| Autres charges d'exploitation               | 0                               | 0                            | 0                            |
| Bénéfices (Perte) d'exploitation            | 23 714                          | 70 708                       | 89 608                       |
| Produits financiers                         | 0                               | 0                            | 0                            |
| Charges financières                         | -245                            | -420                         | -420                         |
| Bénéfice (perte) courant avant impôts       | 23 469                          | 70 288                       | 89 188                       |
| Produits non-récurrents                     | 0                               | 0                            | 0                            |
| Charges non-récurrentes                     | 0                               | 0                            | 0                            |
| Bénéfice (Perte) avant impôts               | 23 469                          | 70 288                       | 89 188                       |
| Transfert (prélèv.) impôts différés         | 0                               | 0                            | 0                            |
| Impôt sur le résultat                       | -4 694                          | -14 058                      | -17 838                      |
| Résultat de l'exercice                      | 18 775                          | 56 231                       | 71 351                       |
| Transfert (prélèv.) réserves immunisées     | 0                               | 0                            | 0                            |
| Bénéfice (perte) à affecter                 | 18 775                          | 56 231                       | 71 351                       |
| EBITDA                                      | 24 022                          | 71 408                       | 90 308                       |
| Cash flow net                               | 19 083                          | 56 931                       | 72 051                       |
| Cash flow libre                             | 19 083                          | 56 931                       | 72 051                       |

| Chiffres d'affaires                         | <b>Ex. 1</b><br>juin 25-déc. 25 | <b>Ex. 2</b> jan. 26-déc. 26 | <b>Ex. 3</b> jan. 27-déc. 27 |
|---|---------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| 700000 Chiffre d'affaires                   | 52 500                          | 120 000                      | 141 000                      |
| Total                                       | 52 500                          | 120 000                      | 141 000                      |
| Approvisionnements & Marchandises           | <b>Ex. 1</b><br>juin 25-déc. 25 | <b>Ex. 2</b> jan. 26-déc. 26 | <b>Ex. 3</b> jan. 27-déc. 27 |
| 600000 Approvisionnement et                 | -5 250                          | -12 000                      | -14 100                      |
| marchandise                                 | -5 250                          | -12 000                      | -14 100                      |
| Total                                       | -5 250                          | -12 000                      | -14 100                      |
| Services et biens divers                    | <b>Ex. 1</b><br>juin 25-déc. 25 | <b>Ex. 2</b> jan. 26-déc. 26 | <b>Ex. 3</b> jan. 27-déc. 27 |
| 610000 Location bureau                      | -875                            | -1 500                       | -1 500                       |
| 611000 Internet & telephone                 | -663                            | -1 137                       | -1 137                       |
| 612600 Assurance (RC)                       | -245                            | -420                         | -420                         |
| 613560 voiture - gas & électricité          | -1 034                          | -1 773                       | -1 773                       |
| 613561 voiture - assurance                  | -630                            | -1 080                       | -1 080                       |
| 613562 voiture - entretien                  | -398                            | -682                         | -682                         |
| 614500 Frais restaurant                     | -1 400                          | -2 400                       | -2 400                       |
| 614550 Vêtements de travaille               | -630                            | -1 080                       | -1 080                       |
| 615200 Honoraires: expert-comptable         | -2 800                          | -4 800                       | -4 800                       |
| 615201 Honoraires : notaire                 | -592                            | 0                            | 0                            |
| 615202 Honoraires : frais d'établissement   | -900                            | 0                            | 0                            |
| 616500 Frais de publication au Moniteur     | -232                            | 0                            | 0                            |
| belge 616501 Frais de publicité légale: BCE | -109                            | 0                            | 0                            |
| 616501 Frais de publicité légale: frais     | 103                             |                              |                              |
| d'inscription                               | -50                             | 0                            | 0                            |
| 618000 Dirigeants: Réemunirations           | -11 900                         | -20 400                      | -20 400                      |
| 618100 Dirigeants: EIP                      | -770                            | -1 320                       | -1 320                       |
| Total                                       | -23 228                         | -36 592                      | -36 592                      |
| Charges financières                         | <b>Ex. 1</b><br>juin 25-déc. 25 | <b>Ex. 2</b> jan. 26-déc. 26 | <b>Ex. 3</b> jan. 27-déc. 27 |
| 650000 frais bancaires                      | -245                            | -420                         | -420                         |
| Total                                       | -245                            | -420                         | -420                         |

## Bilan

| Actif (en €)                           | Départ | <b>Ex. 1</b> juin 25 - déc. 25 | <b>Ex. 2</b> janv. 26 - déc. 26 | <b>Ex. 3</b> janv. 27 - déc. 27 |
|--|--------|--------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| Frais d'établissement                  | 0      | 0                              | 0                               | 0                               |
| Actifs immobilisés                     | 0      | 3 192                          | 2 492                           | 1 792                           |
| Immobilisations incorporelles          | 0      | 0                              | 0                               | 0                               |
| Immobilisations corporelles            | 0      | 3 192                          | 2 492                           | 1 792                           |
| Terrains et constructions              | 0      | 0                              | 0                               | 0                               |
| Installations, machines et outillage   | 0      | 442                            | 342                             | 242                             |
| Mobilier et matériel roulant           | 0      | 2 750                          | 2 150                           | 1 550                           |
| Locations - Financements               | 0      | 0                              | 0                               | 0                               |
| Autres                                 | 0      | 0                              | 0                               | 0                               |
| Immobilisations financières            | 0      | 0                              | 0                               | 0                               |
| Actifs circulants                      | 0      | 20 344                         | 78 976                          | 151 877                         |
| Créances à plus d'un an                | 0      | 0                              | 0                               | 0                               |
| Créances commerciales à plus d'un an   | 0      | 0                              | 0                               | 0                               |
| Autres créances à plus d'un an         | 0      | 0                              | 0                               | 0                               |
| Stocks et commandes en cours           | 0      | 0                              | 0                               | 0                               |
| Créances à un an au plus               | 0      | 0                              | 0                               | 0                               |
| Créances commerciales                  | 0      | 0                              | 0                               | 0                               |
| Autres créances à un an au plus        | 0      | 0                              | 0                               | 0                               |
| Disponible et placements de trésorerie | 0      | 20 344                         | 78 976                          | 151 877                         |
| Compte de régularisations              | 0      | 0                              | 0                               | 0                               |
| Total actif                            | 0      | 23 536                         | 81 468                          | 153 669                         |

| Passif (en €)                              | Départ | <b>Ex. 1</b> juin 25 - déc. 25 | <b>Ex. 2</b> janv. 26 - déc. 26 | <b>Ex. 3</b> janv. 27 - déc. 27 |  |
|--|--------|--------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--|
| Capitaux propres                           | 0      | 19 775                         | 76 006                          | 147 356                         |  |
| Apport                                     | 0      | 1 000                          | 1 000                           | 1 000                           |  |
| Apport disponible                          | 0      | 1 000                          | 1 000                           | 1 000                           |  |
| Apport indisponible ou Capital             | 0      | 0                              | 0                               | 0                               |  |
| Plus-value de rééval.                      | 0      | 0                              | 0                               | 0                               |  |
| Réserves                                   | 0      | 0                              | 0                               | 0                               |  |
| Réserves indisponibles                     | 0      | 0                              | 0                               | 0                               |  |
| Réserves disponibles                       | 0      | 0                              | 0                               | 0                               |  |
| Résultat reporté (+ ou -)                  | 0      | 18 775                         | 75 006                          | 146 356                         |  |
| Subsides en capital                        | 0      | 0                              | 0                               | 0                               |  |
| Provisions et impôts différés              | 0      | 0                              | 0                               | 0                               |  |
| Dettes                                     | 0      | 3 761                          | 5 462                           | 6 312                           |  |
| Dettes à plus d'un an                      | 0      | 0                              | 0                               | 0                               |  |
| Dettes financières (>1an)                  | 0      | 0                              | 0                               | 0                               |  |
| Dettes comm. et acomptes reçus             | 0      | 0                              | 0                               | 0                               |  |
| Autres dettes à plus d'un an               | 0      | 0                              | 0                               | 0                               |  |
| Dettes à un an au plus                     | 0      | 3 761                          | 5 462                           | 6 312                           |  |
| Dettes à plus d'un an échéant dans l'année | 0      | 0                              | 0                               | 0                               |  |
| Dettes financières (<1an)                  | 0      | 0                              | 0                               | 0                               |  |
| Dettes comm. et acomptes reçus             | 0      | 0                              | 0                               | 0                               |  |
| Dettes fiscales, salariales et sociales    | 0      | 3 761                          | 5 462                           | 6 312                           |  |
| Autres dettes                              | 0      | 0                              | 0                               | 0                               |  |
| Compte de régularisations                  | 0      | 0                              | 0                               | 0                               |  |
| Total passif                               | 0      | 23 536                         | 81 468                          | 153 669                         |  |

## Trésorerie

|  | <b>juin</b><br>2025 | <b>juil.</b><br>2025 | <b>août</b><br>2025 | <b>sept.</b> 2025 | oct.<br>2025 | <b>nov.</b><br>2025 | <b>déc.</b> 2025 |
|--|---------------------|----------------------|---------------------|-------------------|--------------|---------------------|------------------|
| Solde cumulé début du mois             | 0                   | 3 069                | 5 638               | 6 927             | 11 846       | 12 070              | 16 989           |
| Rentrée d'exploitation                 | 9 075               | 9 075                | 9 075               | 9 075             | 9 075        | 9 075               | 9 075            |
| Ventes                                 | 9 075               | 9 075                | 9 075               | 9 075             | 9 075        | 9 075               | 9 075            |
| Autres produits                        | 0                   | 0                    | 0                   | 0                 | 0            | 0                   | 0                |
| Produits financiers et non récurrents  | 0                   | 0                    | 0                   | 0                 | 0            | 0                   | 0                |
| Sortie d'exploitation                  | -6 401              | -4 156               | -4 156              | -4 156            | -4 156       | -4 156              | -4 156           |
| Approvisionnements                     | -908                | -908                 | -908                | -908              | -908         | -908                | -908             |
| Services et biens divers               | -5 451              | -3 206               | -3 206              | -3 206            | -3 206       | -3 206              | -3 206           |
| Personnel                              | 0                   | 0                    | 0                   | 0                 | 0            | 0                   | 0                |
| Autres charges d'exploitation          | 0                   | 0                    | 0                   | 0                 | 0            | 0                   | 0                |
| Charges financières et non récurrentes | -42                 | -42                  | -42                 | -42               | -42          | -42                 | -42              |
| Autres flux                            | 395                 | -2 351               | -3 630              | 0                 | -4 695       | 0                   | -1 565           |
| Investissements                        | -605                | 0                    | -3 630              | 0                 | 0            | 0                   | 0                |
| Financements                           | 0                   | 0                    | 0                   | 0                 | 0            | 0                   | 0                |
| Autres dettes et créances              | 0                   | 0                    | 0                   | 0                 | 0            | 0                   | 0                |
| Libération d'apports/de capital        | 1 000               | 0                    | 0                   | 0                 | 0            | 0                   | 0                |
| Administration TVA                     | 0                   | -787                 | 0                   | 0                 | -3 131       | 0                   | 0                |
| Impôts                                 | 0                   | -1 565               | 0                   | 0                 | -1 565       | 0                   | -1 565           |
| Dividendes et prélèvements             | 0                   | 0                    | 0                   | 0                 | 0            | 0                   | 0                |
| Intérêt sur la trésorerie              | 0                   | 0                    | 0                   | 0                 | 0            | 0                   | 0                |
| Solde mensuel                          | 3 069               | 2 568                | 1 289               | 4 919             | 224          | 4 919               | 3 355            |
| Solde cumulé                           | 3 069               | 5 637                | 6 927               | 11 846            | 12 070       | 16 989              | 20 344           |

|  | <b>jan.</b><br>2026 | <b>fév.</b><br>2026 | mar.<br>2026 | avr.<br>2026 | <b>mai</b><br>2026 | juin<br><sup>2026</sup> | juil.<br>2026 | <b>août</b><br>2026 | <b>sept.</b> 2026 | oct.<br>2026 | <b>nov.</b> 2026 | <b>déc.</b><br>2026 |
|--|---------------------|---------------------|--------------|--------------|--------------------|-------------------------|---------------|---------------------|-------------------|--------------|------------------|---------------------|
| Solde cumulé début du mois             | 20 344              | 21 503              | 26 422       | 34 608       | 34 952             | 43 139                  | 51 325        | 50 535              | 58 721            | 66 908       | 66 118           | 74 304              |
| Rentrée d'exploitation                 | 9 075               | 9 075               | 12 705       | 12 705       | 12 705             | 12 705                  | 12 705        | 12 705              | 12 705            | 12 705       | 12 705           | 12 705              |
| Ventes                                 | 9 075               | 9 075               | 12 705       | 12 705       | 12 705             | 12 705                  | 12 705        | 12 705              | 12 705            | 12 705       | 12 705           | 12 705              |
| Autres produits                        | 0                   | 0                   | 0            | 0            | 0                  | 0                       | 0             | 0                   | 0                 | 0            | 0                | 0                   |
| Produits financiers et non récurrents  | 0                   | 0                   | 0            | 0            | 0                  | 0                       | 0             | 0                   | 0                 | 0            | 0                | 0                   |
| Sortie d'exploitation                  | -4 156              | -4 156              | -4 519       | -4 519       | -4 519             | -4 519                  | -4 519        | -4 519              | -4 519            | -4 519       | -4 519           | -4 519              |
| Approvisionnements                     | -908                | -908                | -1 271       | -1 271       | -1 271             | -1 271                  | -1 271        | -1 271              | -1 271            | -1 271       | -1 271           | -1 271              |
| Services et biens divers               | -3 206              | -3 206              | -3 206       | -3 206       | -3 206             | -3 206                  | -3 206        | -3 206              | -3 206            | -3 206       | -3 206           | -3 206              |
| Personnel                              | 0                   | 0                   | 0            | 0            | 0                  | 0                       | 0             | 0                   | 0                 | 0            | 0                | 0                   |
| Autres charges d'exploitation          | 0                   | 0                   | 0            | 0            | 0                  | 0                       | 0             | 0                   | 0                 | 0            | 0                | 0                   |
| Charges financières et non récurrentes | -42                 | -42                 | -42          | -42          | -42                | -42                     | -42           | -42                 | -42               | -42          | -42              | -42                 |
| Autres flux                            | -3 761              | 0                   | 0            | -7 842       | 0                  | 0                       | -8 976        | 0                   | 0                 | -8 976       | 0                | -3 514              |
| Investissements                        | 0                   | 0                   | 0            | 0            | 0                  | 0                       | 0             | 0                   | 0                 | 0            | 0                | 0                   |
| Financements                           | 0                   | 0                   | 0            | 0            | 0                  | 0                       | 0             | 0                   | 0                 | 0            | 0                | 0                   |
| Autres dettes et créances              | 0                   | 0                   | 0            | 0            | 0                  | 0                       | 0             | 0                   | 0                 | 0            | 0                | 0                   |
| Libération d'apports/de capital        | 0                   | 0                   | 0            | 0            | 0                  | 0                       | 0             | 0                   | 0                 | 0            | 0                | 0                   |
| Administration TVA                     | -3 761              | 0                   | 0            | -4 328       | 0                  | 0                       | -5 462        | 0                   | 0                 | -5 462       | 0                | 0                   |
| Impôts                                 | 0                   | 0                   | 0            | -3 514       | 0                  | 0                       | -3 514        | 0                   | 0                 | -3 514       | 0                | -3 514              |
| Dividendes et prélèvements             | 0                   | 0                   | 0            | 0            | 0                  | 0                       | 0             | 0                   | 0                 | 0            | 0                | 0                   |
| Intérêt sur la trésorerie              | 0                   | 0                   | 0            | 0            | 0                  | 0                       | 0             | 0                   | 0                 | 0            | 0                | 0                   |
| Solde mensuel                          | 1 159               | 4 919               | 8 186        | 344          | 8 186              | 8 186                   | -790          | 8 186               | 8 186             | -790         | 8 186            | 4 672               |
| Solde cumulé                           | 21 503              | 26 422              | 34 608       | 34 952       | 43 138             | 51 325                  | 50 535        | 58 721              | 66 907            | 66 118       | 74 304           | 78 976              |

|  | <b>jan.</b> | <b>fév.</b> | mar.<br>2027 | <b>avr.</b> | <b>mai</b><br>2027 | <b>juin</b><br>2027 | juil.<br>2027 | <b>août</b> | <b>sept.</b> | oct.<br>2027 | nov.    | déc.<br>2027 |
|--|-------------|-------------|--------------|-------------|--------------------|---------------------|---------------|-------------|--------------|--------------|---------|--------------|
| Solde cumulé début du mois             | 78 976      | 81 700      | 89 887       | 99 706      | 99 322             | 109 141             | 118 961       | 118 009     | 127 829      | 137 649      | 136 697 | 146 517      |
| Rentrée d'exploitation                 | 12 705      | 12 705      | 14 520       | 14 520      | 14 520             | 14 520              | 14 520        | 14 520      | 14 520       | 14 520       | 14 520  | 14 520       |
| Ventes                                 | 12 705      | 12 705      | 14 520       | 14 520      | 14 520             | 14 520              | 14 520        | 14 520      | 14 520       | 14 520       | 14 520  | 14 520       |
| Autres produits                        | 0           | 0           | 0            | 0           | 0                  | 0                   | 0             | 0           | 0            | 0            | 0       | 0            |
| Produits financiers et non récurrents  | 0           | 0           | 0            | 0           | 0                  | 0                   | 0             | 0           | 0            | 0            | 0       | 0            |
| Sortie d'exploitation                  | -4 519      | -4 519      | -4 700       | -4 700      | -4 700             | -4 700              | -4 700        | -4 700      | -4 700       | -4 700       | -4 700  | -4 700       |
| Approvisionnements                     | -1 271      | -1 271      | -1 452       | -1 452      | -1 452             | -1 452              | -1 452        | -1 452      | -1 452       | -1 452       | -1 452  | -1 452       |
| Services et biens divers               | -3 206      | -3 206      | -3 206       | -3 206      | -3 206             | -3 206              | -3 206        | -3 206      | -3 206       | -3 206       | -3 206  | -3 206       |
| Personnel                              | 0           | 0           | 0            | 0           | 0                  | 0                   | 0             | 0           | 0            | 0            | 0       | 0            |
| Autres charges d'exploitation          | 0           | 0           | 0            | 0           | 0                  | 0                   | 0             | 0           | 0            | 0            | 0       | 0            |
| Charges financières et non récurrentes | -42         | -42         | -42          | -42         | -42                | -42                 | -42           | -42         | -42          | -42          | -42     | -42          |
| Autres flux                            | -5 462      | 0           | 0            | -10 205     | 0                  | 0                   | -10 772       | 0           | 0            | -10 772      | 0       | -4 459       |
| Investissements                        | 0           | 0           | 0            | 0           | 0                  | 0                   | 0             | 0           | 0            | 0            | 0       | 0            |
| Financements                           | 0           | 0           | 0            | 0           | 0                  | 0                   | 0             | 0           | 0            | 0            | 0       | 0            |
| Autres dettes et créances              | 0           | 0           | 0            | 0           | 0                  | 0                   | 0             | 0           | 0            | 0            | 0       | 0            |
| Libération d'apports/de capital        | 0           | 0           | 0            | 0           | 0                  | 0                   | 0             | 0           | 0            | 0            | 0       | 0            |
| Administration TVA                     | -5 462      | 0           | 0            | -5 745      | 0                  | 0                   | -6 312        | 0           | 0            | -6 312       | 0       | 0            |
| Impôts                                 | 0           | 0           | 0            | -4 459      | 0                  | 0                   | -4 459        | 0           | 0            | -4 459       | 0       | -4 459       |
| Dividendes et prélèvements             | 0           | 0           | 0            | 0           | 0                  | 0                   | 0             | 0           | 0            | 0            | 0       | 0            |
| Intérêt sur la trésorerie              | 0           | 0           | 0            | 0           | 0                  | 0                   | 0             | 0           | 0            | 0            | 0       | 0            |
| Solde mensuel                          | 2 725       | 8 186       | 9 820        | -385        | 9 820              | 9 820               | -952          | 9 820       | 9 820        | -952         | 9 820   | 5 360        |
| Solde cumulé                           | 81 701      | 89 886      | 99 707       | 99 321      | 109 142            | 118 961             | 118 009       | 127 829     | 137 649      | 136 697      | 146 517 | 151 877      |

### **Cash flow statement**

| Cash flow statement en €                  | <b>Ex.1</b><br>juin 25 - déc. 25 | <b>Ex.2</b> janv. 26 - déc. 26 | <b>Ex.3</b> janv. 27 - déc. 27 |
|---|----------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Cash flow opérationnel                    | 22 844 €                         | 58 632 €                       | 72 901 €                       |
| Cash flow des opérations                  | 19 083 €                         | 56 931 €                       | 72 051€                        |
| Résultat de l'exercice (après impôts)     | 18 775 €                         | 56 231 €                       | 71 351€                        |
| Amortissements et réductions de valeurs   | 308€                             | 700€                           | 700€                           |
| Résultat non-décaissé                     | 0 €                              | 0 €                            | 0€                             |
| Variation BFR                             | 3 761€                           | 1 701€                         | 851€                           |
| Stock                                     | 0 €                              | 0 €                            | 0€                             |
| Créances CT et LT + Comptes de régul.     | 0 €                              | 0 €                            | 0€                             |
| Dettes fisc., sal., soc.                  | 3 761€                           | 1 701€                         | 851€                           |
| Dettes comm. et autres + Compte de régul. | 0 €                              | 0 €                            | 0€                             |
| Autre, Andere, Other                      | 0 €                              | 0 €                            | 0€                             |
| Cash flow d'investissements               | -3 500 €                         | 0 €                            | 0 €                            |
| Nouveaux investissements                  | -3 500 €                         | 0 €                            | 0€                             |
| Revente d'investissements                 | 0 €                              | 0 €                            | 0€                             |
| Autre, Andere, Other                      | 0 €                              | 0 €                            | 0€                             |
| Cash flow de financement                  | 1 000 €                          | 0 €                            | 0 €                            |
| Entrées/sorties apports                   | 1 000€                           | 0 €                            | 0€                             |
| Variation d'apport                        | 1 000 €                          | 0 €                            | 0 €                            |
| Versement dividendes                      | 0 €                              | 0 €                            | 0€                             |
| Variations immobilisations financières    | 0 €                              | 0 €                            | 0€                             |
| Remboursement financements                | 0 €                              | 0 €                            | 0€                             |
| Nouveaux financements                     | 0 €                              | 0 €                            | 0€                             |
| Autre, Andere, Other                      | 0 €                              | 0€                             | 0€                             |
| Cash flow total                           | 20 344 €                         | 58 632 €                       | 72 901 €                       |
| Cash début d'exercice                     | 0 €                              | 20 344 €                       | 78 976 €                       |
| Cash en fin d'exercice                    | 20 344 €                         | 78 976 €                       | 151 877 €                      |

## Conclusion

**Pour accord**