# **PLAN FINANCIER**

# **SK GLOBAL ENTREPRISES**

Représentée par Sefa Kandemir

Prévisions financières de septembre 2025 à décembre 2027

# **TABLE DES MATIÈRES**

TABLE DES MATIÈRES	2
Introduction	3
Dispositions légales	3
Signalétique	7
Compte de résultats	8
Bilan	10
Trésorerie	12
Cash flow statement	15
Conclusion	16
Pour accord	16

#### Introduction

#### **Dispositions légales**

#### **Notaire:**

NOTAIRE VAN LAERE Hennissen

JAN VAN RIJSWIJCKLAAN 162 bus 2, 2020 ANVERS

#### Date de l'assemblée générale:

troisième vendredi de juin, à 16h.

#### Administrateur:

Prénom Nom sera nommé administrateur de la société, non statutaire.

Son/sa/leur mandat est non rémunéré.

#### 1. INTRODUCTION

A. Dispositions légales:

Le présent plan financier est établi en tenant compte des dispositions des articles 5:3 et 5:4 du Code des sociétés et des associations (WVV).

B. Détails du fondateur

La société sera constituée avec un capital de départ souscrit et entièrement libéré de €1.000,00. Le capital de départ est représenté par 100 actions.

L'exercice comptable commence exceptionnellement à la date de l'acte notarié de constitution (prévu le 01/09/2025) et se terminera le 31/12/2025 (environ 4 mois).

Sur la base des données actuellement connues, **un bilan budgété**, **compte de résultats** et un **plan de liquidité** ont été établis pour une période de 3 exercices (environ 28 mois), dont les hypothèses de départ seront détaillées ci-après.

#### CHAPITRE 1. Capital de départ.

Art. 5:3 Le fondateur veille à ce que la société dispose d'un capital propre qui, compte tenu des autres sources de financement, soit suffisant au regard de l'activité projetée.

Art. 5:4 § 1 Avant la constitution de la société, le fondateur remet au notaire intervenant un plan financier dans lequel il justifie le montant du capital de départ au regard de l'activité projetée de la société.	été sur une
période d'au moins deux ans. Ce document n'est pas déposé avec l'acte, mais conservé par le notaire.	

- § 2. Le plan financier doit contenir au moins les éléments suivants:
- 1° une description précise de l'activité projetée;
- 2° un aperçu de toutes les sources de financement lors de la constitution, le cas échéant, avec indication des garanties fournies à cet égard;
- 3° un bilan d'ouverture établi selon le schéma prévu à l'article 3:3, ainsi que des bilans projetés après douze et vingt-quatre mois;
- 4° un compte de résultats projeté après douze et vingt-quatre mois, établi selon le schéma prévu à l'article 3:3;
- 5° un budget des revenus et des dépenses prévus pour une période d'au moins deux ans après la constitution;
- 6° une description des hypothèses retenues pour l'estimation du chiffre d'affaires prévu et de la rentabilité prévue;
- 7° le cas échéant, le nom de l'expert externe ayant assisté à l'élaboration du plan financier.
- § 3. Lors de l'établissement des bilans et comptes de résultats projetés, une périodicité différente de celle prévue au paragraphe 2, 3° et 4°, peut être adoptée à condition que les projections concernent au total une période d'au moins deux ans après la constitution.
- A. Activité de la société et capital social
- 1. Activités spécifiques:

- -Location et gestion de biens immobiliers propres ou loués
- -Location de voitures et de véhicules automobiles légers
- -Achat et vente de biens immobilier propres
- -Achat et vente de véhicules automobiles
- -Travaux générale dans les bien immobilier
- -Entretien et réparation des véhicules
- Fournir des conseils de nature financière, technique, commerciale ou administrative, au sens large, y compris des conseils en gestion générale, marketing, politique financière et commerciale, performances administratives et services informatiques, politique de personnel et tout ce qui y est directement ou indirectement lié, à l'exception des conseils en matière d'investissements et de placements d'argent;

- fournir une assistance et des services, directement ou indirectement, dans le domaine des applications informatiques, internet, multimédia, télécommunications et technologies nouvelles;
- organiser et dispenser tous types de cours, séminaires, exposés, conférences, ateliers, formations et activités éducatives;
- créer et produire des événements, gestion totale d'événements festifs et professionnels, y compris les contacts avec la presse et la publicité;
- publier divers ouvrages et littérature spécialisée;
- réaliser des productions multimédia et audiovisuelles:
- autres publications de logiciels.

#### 2. Activités générales:

- gérer des sociétés et des associations, notamment participer à et assister à la gestion, à l'administration et à la direction de sociétés, quelle que soit leur objet et leur activité, par l'exercice d'un mandat ou d'une fonction pouvant être sous-traitée à un gestionnaire indépendant en vertu d'un contrat;
- investir, souscrire, acheter, vendre et négocier des actions,
- obligations, créances, fonds et autres valeurs mobilières émises par des entreprises, bureaux d'administration, institutions et associations belges ou étrangères, qu'elles aient ou non un statut (semi)public;
- gérer des investissements et des participations dans des filiales, exercer des fonctions de direction, fournir des conseils, de la gestion et d'autres services aux activités que les filiales mènent elles-mêmes. Ces services peuvent être fournis en vertu de nominations contractuelles ou statutaires et en tant que conseiller externe ou organe des filiales;
- fournir des prêts et des avances sous toute forme ou durée, à toutes les entreprises liées ou aux entreprises dans lesquelles elle détient une participation, ainsi que garantir toutes les obligations de ces entreprises;
- la société peut agir dans le cadre de ses conditions sociales dans des opérations de financement sous n'importe quelle forme, y compris la souscription et la négociation d'actions, d'obligations, de bons de caisse et d'autres valeurs mobilières, accorder des prêts à vue, même à des particuliers. La société peut accorder ou faire accorder des crédits, des avances, se porter caution ou donner son aval, fournir des garanties hypothécaires et autres ou des garanties personnelles et commerciales à des personnes morales et des entreprises ou des particuliers, tant pour garantir ses propres obligations que pour garantir les obligations de ses propres gérants, associés, autres sociétés et personnes, notamment en donnant en hypothèque ou en gage ses biens, y compris son propre fonds de commerce ; elle peut s'occuper de l'achat, de la vente, de l'échange, de la location ou de la prise à bail de tout bien meuble ou immeuble, prendre des effets commerciaux en escompte, et en général effectuer toutes opérations commerciales et financières, au sens le plus large, sauf celles qui sont légalement réservées aux banques de dépôt, aux détenteurs de dépôts à court terme, aux caisses d'épargne, aux sociétés hypothécaires et aux sociétés de capitalisation.
- 3. Gestion d'un patrimoine mobilier et immobilier:
- gérer un patrimoine immobilier, comprenant l'acquisition, le développement judicieux et la gestion d'un patrimoine immobilier tant en Belgique qu'à l'étranger; toutes les opérations relatives aux biens immobiliers et aux droits immobiliers au sens large; acheter et vendre en pleine propriété ainsi qu'en usufruit et/ou nue-propriété, échanger, (faire) construire, (faire) rénover, entretenir, louer, mettre à disposition, diviser, prospecter et exploiter des biens immobiliers; concevoir et suivre des projets et réaliser des études concernant l'immobilier; acheter et vendre, louer et sous-louer des biens meubles concernant l'aménagement et l'équipement des biens immobiliers, ainsi que toutes les actions qui sont directement ou indirectement liées à cet objet et qui ont pour but de promouvoir le rendement des biens meubles et immeubles;
- établir, développer judicieusement et gérer un patrimoine mobilier ; investir des ressources disponibles dans des biens meubles et valeurs ; toutes les opérations relatives aux biens meubles et droits, de toute nature, tels que l'acquisition par souscription ou achat, la mise en valeur, l'apport, la cession, la négociation et la gestion d'actions, d'options d'actions, d'obligations, de bons de caisse, de produits dérivés ou d'autres

valeurs mobilières, de toute forme, d'entités et d'entreprises belges ou étrangères, existantes ou à créer;

- gérer, acquérir, acheter et vendre, louer et sous-louer, commerce de commission et représentation, entretien et valorisation des biens meubles ; financement locatif, leasing, donner en leasing des biens meubles à des tiers, ainsi que toutes les actions qui sont directement ou indirectement liées à cet objet et qui ont pour but de promouvoir le rendement des biens meubles, telles que l'entretien, le développement, l'embellissement et la location de ces biens;
- demander des brevets, des licences ou d'autres droits de propriété intellectuelle sur les créations, inventions, méthodes, stratégies et analyses qu'elle a développées.

La société peut librement transférer, vendre, modifier ou louer ces droits à des tiers.

#### 4. Dispositions particulières:

La liste ci-dessus n'est pas limitative, mais doit être interprétée dans le sens le plus large, de sorte que la société puisse effectuer toutes les actions qui, de quelque manière que ce soit, directement ou indirectement, peuvent contribuer à la réalisation de son objet social.

Elle peut donc effectuer toutes les actions de nature commerciale, industrielle, civile, financière, administrative, immobilière ou mobilière qui sont directement ou indirectement, totalement ou partiellement, liées à son objet, qui lui sont connexes ou qui peuvent faciliter, promouvoir et/ou aider à son expansion. Si certaines activités de la société sont réglementées par la loi, la société ne pourra exercer ces activités que si les prescriptions y afférentes sont respectées, telles que, entre autres, la mise à disposition de la société de connaissances techniques et/ou autres, prouvées par un ou plusieurs certificats d'activité.

L'assemblée générale peut expliquer, déclarer et étendre l'objet de la société, sous réserve de se conformer aux règles légales à cet égard.

# Signalétique

**Entreprise:** SK GLOBAL ENTREPRISES

Siège:

Chaussée de Waterloo 200 boite 8

Rhode-Saint-Genèse - 1640

Belgique

### Fondateur(s):

Sefa Kandemir

sefakandemir08@gmail.com

+32486416120

**Dossier: SK GLOBAL ENTREPRISES** 

**Début des prévisions:** septembre 2025 **Durée du premier exercice :** 4 mois

Nombres d'exercice: 3 Forme juridique: Société Assujetti à la TVA: Oui

**Devise:** Euro (€)

# **Compte de résultats**

	<b>Ex. 1</b> sept. 25-déc. 25	<b>Ex. 2</b> jan. 26-déc. 26	<b>Ex. 3</b> jan. 27-déc. 27
Ventes & Prestations	48 000	204 000	300 000
Chiffres d'affaires	48 000	204 000	300 000
Autres produits d'exploitation	0	0	0
Coûts des ventes et prestations	-26 953	-128 071	-166 471
Approvisionnements & Marchandises	-19 200	-81 600	-120 000
Services et biens divers	-7 642	-46 138	-46 138
Rémunérations, charges sociales et pensions	0	0	0
Amortissements, réd. de valeur et prov	-111	-333	-333
Autres charges d'exploitation	0	0	0
Bénéfices (Perte) d'exploitation	21 047	75 929	133 529
Produits financiers	0	0	0
Charges financières	-20	-60	-60
Bénéfice (perte) courant avant impôts	21 027	75 869	133 469
Produits non-récurrents	0	0	0
Charges non-récurrentes	0	0	0
Bénéfice (Perte) avant impôts	21 027	75 869	133 469
Transfert (prélèv.) impôts différés	0	0	0
Impôt sur le résultat	-4 205	-15 174	-28 367
Résultat de l'exercice	16 821	60 695	105 102
Transfert (prélèv.) réserves immunisées	0	0	0
Bénéfice (perte) à affecter	16 821	60 695	105 102
EBITDA	21 158	76 262	133 862
Cash flow net	16 933	61 029	105 435
Cash flow libre	16 933	61 029	105 435

Chiffres d'affaires	<b>Ex. 1</b> sept. 25-déc. 25	<b>Ex. 2</b> jan. 26-déc. 26	<b>Ex. 3</b> jan. 27-déc. 27
700000 Chiffre d'affaires	48 000	204 000	300 000
Total	48 000	204 000	300 000
Approvisionnements & Marchandises	<b>Ex. 1</b> sept. 25-déc. 25	<b>Ex. 2</b> jan. 26-déc. 26	<b>Ex. 3</b> jan. 27-déc. 27
600000 Achat véhicule	-19 200	-81 600	-120 000
Total	-19 200	-81 600	-120 000
Services et biens divers	<b>Ex. 1</b> sept. 25-déc. 25	<b>Ex. 2</b> jan. 26-déc. 26	<b>Ex. 3</b> jan. 27-déc. 27
610000 Location de bureaux	-320	-960	-960
611000 Téléphonie & internet	-379	-1 137	-1 137
612600 Assurance (RC)	-140	-420	-420
613560 Carburant voiture particulière	-2 273	-6 819	-6 819
613561 Assurance de voiture particulière	-720	-2 160	-2 160
613562 Entretien de voiture particulière	-227	-682	-682
615200 Honoraires: expert-comptable	-1 600	-4 800	-4 800
615201 Honoraires : notaire	-592	0	0
615202 Honoraires: frais de constitution	-900	0	0
616500 Frais de publication au Moniteur	222		
belge	-232	0	0
616501 Frais de publicité légale : droits	-50	0	0
d'enregistrement	-50	U	U
616501 Frais de publicité légale: BCE	-109	0	0
616503 Activation VTA	-60	0	0
616504 Registre électronique des effets	40	0	
& BEE	-40	0	0
618000 Dirigeant d'entreprise :	0	-24 000	-24 000
rémunération	U	-24 000	-24 000
618200 Dirigeant d'entreprise:	0	-5 160	-5 160
cotisations sociales	U	-3 100	-5 160
Total	-7 642	-46 138	-46 138
Charges financières	<b>Ex. 1</b> sept. 25-déc. 25	<b>Ex. 2</b> jan. 26-déc. 26	<b>Ex. 3</b> jan. 27-déc. 27
650000 Frais bancaires	-20	-60	-60
Total	-20	-60	-60

### Bilan

Actif (en €)	Départ	<b>Ex. 1</b> sept. 25 - déc. 25	<b>Ex. 2</b> janv. 26 - déc. 26	<b>Ex. 3</b> janv. 27 - déc. 27	
Frais d'établissement	0	0	0	0	
Actifs immobilisés	0	889	556	222	
Immobilisations incorporelles	0	0	0	0	
Immobilisations corporelles	0	889	556	222	
Terrains et constructions	0	0	0	0	
Installations, machines et outillage	0	889	556	222	
Mobilier et matériel roulant	0	0	0	0	
Locations - Financements	0	0	0	0	
Autres	0	0	0	0	
Immobilisations financières	0	0	0	0	
Actifs circulants	0	20 999	83 918	192 377	
Créances à plus d'un an	0	0	0	0	
Créances commerciales à plus d'un an	0	0	0	0	
Autres créances à plus d'un an	0	0	0	0	
Stocks et commandes en cours	0	0	0	0	
Créances à un an au plus	0	0	0	0	
Créances commerciales	0	0	0	0	
Autres créances à un an au plus	0	0	0	0	
Disponible et placements de trésorerie	0	20 999	83 918	192 377	
Compte de régularisations	0	0	0	0	
Total actif	0	21 888	84 473	192 599	

Passif (en €)	Départ	<b>Ex. 1</b> sept. 25 - déc. 25	<b>Ex. 2</b> janv. 26 - déc. 26	<b>Ex. 3</b> janv. 27 - déc. 27	
Capitaux propres	0	17 821	78 517	183 618	
Apport	0	1 000	1 000	1 000	
Apport disponible	0	1 000	1 000	1 000	
Apport indisponible ou Capital	0	0	0	0	
Plus-value de rééval.	0	0	0	0	
Réserves	0	0	0	0	
Réserves indisponibles	0	0	0	0	
Réserves disponibles	0	0	0	0	
Résultat reporté (+ ou -)	0	16 821	77 517	182 618	
Subsides en capital	0	0	0	0	
Provisions et impôts différés	0	0	0	0	
Dettes	0	4 067	5 957	8 981	
Dettes à plus d'un an	0	0	0	0	
Dettes financières (>1an)	0	0	0	0	
Dettes comm. et acomptes reçus	0	0	0	0	
Autres dettes à plus d'un an	0	0	0	0	
Dettes à un an au plus	0	4 067	5 957	8 981	
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	0	0	0	0	
Dettes financières (<1an)	0	0	0	0	
Dettes comm. et acomptes reçus	0	0	0	0	
Dettes fiscales, salariales et sociales	0	4 067	5 957	8 981	
Autres dettes	0	0	0	0	
Compte de régularisations	0	0	0	0	
Total passif	0	21 888	84 473	192 599	

### Trésorerie

	<b>sept.</b> 2025	<b>oct.</b> 2025	<b>nov.</b> 2025	<b>déc.</b> 2025
Solde cumulé début du mois	0	4 560	8 830	15 966
Rentrée d'exploitation	14 520	14 520	14 520	14 520
Ventes	14 520	14 520	14 520	14 520
Autres produits	0	0	0	0
Produits financiers et non récurrents	0	0	0	0
Sortie d'exploitation	-9 750	-7 384	-7 384	-7 384
Approvisionnements	-5 808	-5 808	-5 808	-5 808
Services et biens divers	-3 936	-1 570	-1 570	-1 570
Personnel	0	0	0	0
Autres charges d'exploitation	0	0	0	0
Charges financières et non récurrentes	-6	-6	-6	-6
Autres flux	-210	-2 865	0	-2 103
Investissements	-1 210	0	0	0
Financements	0	0	0	0
Autres dettes et créances	0	0	0	0
Libération d'apports/de capital	1 000	0	0	0
Administration TVA	0	-763	0	0
Impôts	0	-2 103	0	-2 103
Dividendes et prélèvements	0	0	0	0
Intérêt sur la trésorerie	0	0	0	0
Solde mensuel	4 560	4 271	7 136	5 033
Solde cumulé	4 560	8 831	15 966	20 999

	<b>jan.</b> 2026	fév. 2026	mar. 2026	<b>avr.</b> 2026	<b>mai</b> 2026	<b>juin</b> 2026	juil. 2026	<b>août</b> 2026	<b>sept.</b> 2026	oct. 2026	nov. 2026	<b>déc.</b> 2026
Solde cumulé début du mois	20 999	25 268	33 604	41 940	40 525	48 861	57 197	55 783	64 118	72 454	71 040	79 375
Rentrée d'exploitation	20 570	20 570	20 570	20 570	20 570	20 570	20 570	20 570	20 570	20 570	20 570	20 570
Ventes	20 570	20 570	20 570	20 570	20 570	20 570	20 570	20 570	20 570	20 570	20 570	20 570
Autres produits	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Produits financiers et non récurrents	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sortie d'exploitation	-12 234	-12 234	-12 234	-12 234	-12 234	-12 234	-12 234	-12 234	-12 234	-12 234	-12 234	-12 234
Approvisionnements	-8 228	-8 228	-8 228	-8 228	-8 228	-8 228	-8 228	-8 228	-8 228	-8 228	-8 228	-8 228
Services et biens divers	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000
Personnel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Autres charges d'exploitation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Charges financières et non récurrentes	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6
Autres flux	-4 067	0	0	-9 750	0	0	-9 750	0	0	-9 750	0	-3 793
Investissements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Autres dettes et créances	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Libération d'apports/de capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Administration TVA	-4 067	0	0	-5 957	0	0	-5 957	0	0	-5 957	0	0
Impôts	0	0	0	-3 793	0	0	-3 793	0	0	-3 793	0	-3 793
Dividendes et prélèvements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Intérêt sur la trésorerie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Solde mensuel	4 269	8 336	8 336	-1 414	8 336	8 336	-1 414	8 336	8 336	-1 414	8 336	4 542
Solde cumulé	25 268	33 604	41 940	40 526	48 861	57 197	55 783	64 119	72 454	71 040	79 376	83 917

	<b>jan.</b>	<b>fév.</b>	mar.	<b>avr.</b>	<b>mai</b>	<b>juin</b> 2027	juil. 2027	août	<b>sept.</b>	oct.	<b>nov.</b>	<b>déc.</b>
Solde cumulé début du mois	83 918	92 105	106 249	120 392	118 464	132 607	146 751	144 822	158 966	173 110	171 181	185 325
Rentrée d'exploitation	30 250	30 250	30 250	30 250	30 250	30 250	30 250	30 250	30 250	30 250	30 250	30 250
Ventes	30 250	30 250	30 250	30 250	30 250	30 250	30 250	30 250	30 250	30 250	30 250	30 250
Autres produits	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Produits financiers et non récurrents	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sortie d'exploitation	-16 106	-16 106	-16 106	-16 106	-16 106	-16 106	-16 106	-16 106	-16 106	-16 106	-16 106	-16 106
Approvisionnements	-12 100	-12 100	-12 100	-12 100	-12 100	-12 100	-12 100	-12 100	-12 100	-12 100	-12 100	-12 100
Services et biens divers	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000
Personnel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Autres charges d'exploitation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Charges financières et non récurrentes	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6
Autres flux	-5 957	0	0	-16 072	0	0	-16 072	0	0	-16 072	0	-7 092
Investissements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Autres dettes et créances	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Libération d'apports/de capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Administration TVA	-5 957	0	0	-8 981	0	0	-8 981	0	0	-8 981	0	0
Impôts	0	0	0	-7 092	0	0	-7 092	0	0	-7 092	0	-7 092
Dividendes et prélèvements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Intérêt sur la trésorerie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Solde mensuel	8 187	14 144	14 144	-1 929	14 144	14 144	-1 929	14 144	14 144	-1 929	14 144	7 052
Solde cumulé	92 105	106 249	120 393	118 463	132 608	146 751	144 822	158 966	173 110	171 181	185 325	192 377

### **Cash flow statement**

Cash flow statement en €	<b>Ex.1</b> sept. 25 - déc. 25	<b>Ex.2</b> janv. 26 - déc. 26	<b>Ex.3</b> janv. 27 - déc. 27
Cash flow opérationnel	20 999 €	62 919 €	108 459 €
Cash flow des opérations	16 933 €	61 029€	105 435€
Résultat de l'exercice (après impôts)	16 821 €	60 695€	105 102€
Amortissements et réductions de valeurs	111€	333€	333€
Résultat non-décaissé	0 €	0 €	0€
Variation BFR	4 067 €	1 890€	3 024€
Stock	0 €	0 €	0€
Créances CT et LT + Comptes de régul.	0 €	0€	0€
Dettes fisc., sal., soc.	4 067 €	1 890€	3 024€
Dettes comm. et autres + Compte de régul.	0 €	0 €	0€
Autre, Andere, Other	0 €	0 €	0€
Cash flow d'investissements	-1 000 €	0 €	0 €
Nouveaux investissements	-1 000€	0€	0€
Revente d'investissements	0 €	0 €	0€
Autre, Andere, Other	0 €	0 €	0€
Cash flow de financement	1 000 €	0 €	0 €
Entrées/sorties apports	1 000€	0 €	0€
Variation d'apport	1 000€	0 €	0€
Versement dividendes	0 €	0 €	0€
Variations immobilisations financières	0 €	0 €	0€
Remboursement financements	0 €	0 €	0€
Nouveaux financements	0 €	0€	0€
Autre, Andere, Other	0 €	0€	0€
Cash flow total	20 999 €	62 919 €	108 459 €
Cash début d'exercice	0 €	20 999 €	83 918 €
Cash en fin d'exercice	20 999 €	83 918 €	192 377 €

### Conclusion

**Pour accord** 

Ce plan financier a été établi à l'aide de la plateforme logicielle Bizantium, puis lu et approuvé.

Date:

25/08/2025

Signature:

Kevin Verbesselt