

PLAN FINANCIER

A better man

Représentée par Jérémy Albert

Prévisions financières de juillet 2025 à décembre 2027

TABLE DES MATIÈRES

TABLE DES MATIÈRES	2
Introduction	3
Dispositions légales	3
Signalétique	7
Compte de résultats	8
Bilan	12
Trésorerie	14
Cash flow statement	17
Conclusion	18
Pour accord	18

Introduction

Dispositions légales

Notaire:

NOTAIRE VAN LAERE Hennissen

JAN VAN RIJSWIJCKLAAN 162 bus 2, 2020 ANVERS

Date de l'assemblée générale:

troisième vendredi de juin, à 16h.

Administrateur:

Jérémy Albert sera nommé administrateur de la société, non statutaire.

Son mandat est non rémunéré.

1. INTRODUCTION

A. Dispositions légales:

Le présent plan financier est établi en tenant compte des dispositions des articles 5:3 et 5:4 du Code des sociétés et des associations (WVV).

B. Détails du fondateur

La société sera constituée avec un capital de départ souscrit et entièrement libéré de €5.000,00. Le capital de départ est représenté par 100 actions.

L'exercice comptable commence exceptionnellement à la date de l'acte notarié de constitution (prévu le 15/07/2025) et se terminera le 31/12/2025 (environ 6 mois).

Sur la base des données actuellement connues, **un bilan budgété, compte de résultats** et un **plan de liquidité** ont été établis pour une période de 3 exercices (environ 30 mois), dont les hypothèses de départ seront détaillées ci-après.

CHAPITRE 1. Capital de départ.

Art. 5:3 Le fondateur veille à ce que la société dispose d'un capital propre qui, compte tenu des autres sources de financement, soit suffisant au regard de l'activité projetée.

Art. 5:4 § 1 Avant la constitution de la société, le fondateur remet au notaire intervenant un plan financier dans lequel il justifie le montant du capital de départ au regard de l'activité projetée de la société sur une période d'au moins deux ans. Ce document n'est pas déposé avec l'acte, mais conservé par le notaire.

§ 2. Le plan financier doit contenir au moins les éléments suivants:

- 1° une description précise de l'activité projetée;
- 2° un aperçu de toutes les sources de financement lors de la constitution, le cas échéant, avec indication des garanties fournies à cet égard;
- 3° un bilan d'ouverture établi selon le schéma prévu à l'article 3:3, ainsi que des bilans projetés après douze et vingt-quatre mois;
- 4° un compte de résultats projeté après douze et vingt-quatre mois, établi selon le schéma prévu à l'article 3:3;
- 5° un budget des revenus et des dépenses prévus pour une période d'au moins deux ans après la constitution;
- 6° une description des hypothèses retenues pour l'estimation du chiffre d'affaires prévu et de la rentabilité prévue;
- 7° le cas échéant, le nom de l'expert externe ayant assisté à l'élaboration du plan financier.

§ 3. Lors de l'établissement des bilans et comptes de résultats projetés, une périodicité différente de celle prévue au paragraphe 2, 3° et 4°, peut être adoptée à condition que les projections concernent au total une période d'au moins deux ans après la constitution.

A. Activité de la société et capital social

1. Activités spécifiques:

- Fournir des conseils de nature financière, technique, commerciale ou administrative, au sens large, y compris des conseils en gestion générale, marketing, politique financière et commerciale, performances administratives et services informatiques, politique de personnel et tout ce qui y est directement ou indirectement lié, à l'exception des conseils en matière d'investissements et de placements d'argent;
- Fournir une assistance et des services, directement ou indirectement, dans le domaine des applications informatiques, internet, multimédia, télécommunications et technologies nouvelles;
- Organiser et dispenser tous types de cours, séminaires, exposés, conférences, ateliers, formations et activités éducatives;
- Créer et produire des événements, gestion totale d'événements festifs et professionnels, y compris les contacts avec la presse et la publicité;
- Publier divers ouvrages et littérature spécialisée;
- Réaliser des productions multimédia et audiovisuelles, films, vidéo's, jeux vidéo's;
- Autres publications de logiciels.

- Design graphique, conception d'identités visuelles, production de supports numériques ou imprimés.
- Audiovisuel : production de vidéos et films, enregistrement sonore, montage, diffusion de contenus.
- Développement de logiciels, création de sites et applications, maintenance informatique, formations en ligne.
- Commercialisation de produits physiques ou digitaux via internet, gestion de boutique en ligne, dropshipping.
- Vendre / Organiser des Formation concernant toutes activités repris dans l'entreprise (Marketing, Réalisation graphique, video's audiovisuelles, ect.)
- Coaching sportif : accompagnement personnalisé, programmes d'entraînement, séances en ligne ou en présentiel.
- Coordonner et organiser des stages sportif

2. Activités générales:

- gérer des sociétés et des associations, notamment participer à et assister à la gestion, à l'administration et à la direction de sociétés, quelle que soit leur objet et leur activité, par l'exercice d'un mandat ou d'une fonction pouvant être sous-traitée à un gestionnaire indépendant en vertu d'un contrat;
- investir, souscrire, acheter, vendre et négocier des actions, obligations, créances, fonds et autres valeurs mobilières émises par des entreprises, bureaux d'administration, institutions et associations belges ou étrangères, qu'elles aient ou non un statut (semi)public;
- gérer des investissements et des participations dans des filiales, exercer des fonctions de direction, fournir des conseils, de la gestion et d'autres services aux activités que les filiales mènent elles-mêmes. Ces services peuvent être fournis en vertu de nominations contractuelles ou statutaires et en tant que conseiller externe ou organe des filiales;
- fournir des prêts et des avances sous toute forme ou durée, à toutes les entreprises liées ou aux entreprises dans lesquelles elle détient une participation, ainsi que garantir toutes les obligations de ces entreprises;
- la société peut agir dans le cadre de ses conditions sociales dans des opérations de financement sous n'importe quelle forme, y compris la souscription et la négociation d'actions, d'obligations, de bons de caisse et d'autres valeurs mobilières, accorder des prêts à vue, même à des particuliers. La société peut accorder ou faire accorder des crédits, des avances, se porter caution ou donner son aval, fournir des garanties hypothécaires et autres ou des garanties personnelles et commerciales à des personnes morales et des entreprises ou des particuliers, tant pour garantir ses propres obligations que pour garantir les obligations de ses propres gérants, associés, autres sociétés et personnes, notamment en donnant en hypothèque ou en gage ses biens, y compris son propre fonds de commerce ; elle peut s'occuper de l'achat, de la vente, de l'échange, de la location ou de la prise à bail de tout bien meuble ou immeuble, prendre des effets commerciaux en escompte, et en général effectuer toutes opérations commerciales et financières, au sens le plus large, sauf celles qui sont légalement réservées aux banques de dépôt, aux détenteurs de dépôts à court terme, aux caisses d'épargne, aux sociétés hypothécaires et aux sociétés de capitalisation.

3. Gestion d'un patrimoine mobilier et immobilier:

- gérer un patrimoine immobilier, comprenant l'acquisition, le développement judicieux et la gestion d'un patrimoine immobilier tant en Belgique qu'à l'étranger ; toutes les opérations relatives aux biens immobiliers et aux droits immobiliers au sens large ; acheter et vendre en pleine propriété ainsi qu'en usufruit et/ou nue-propriété, échanger, (faire) construire, (faire) rénover, entretenir, louer, mettre à disposition, diviser, prospecter et exploiter des biens immobiliers ; concevoir et suivre des projets et réaliser des études concernant l'immobilier ; acheter et vendre, louer et sous-louer des biens meubles concernant l'aménagement et l'équipement des biens immobiliers, ainsi que toutes les actions qui sont directement ou indirectement liées à cet objet et qui ont pour but de promouvoir le rendement des biens meubles et immeubles;

- établir, développer judicieusement et gérer un patrimoine mobilier ; investir des ressources disponibles dans des biens meubles et valeurs ; toutes les opérations relatives aux biens meubles et droits, de toute nature, tels que l'acquisition par souscription ou achat, la mise en valeur, l'apport, la cession, la négociation et la gestion d'actions, d'options d'actions, d'obligations, de bons de caisse, de produits dérivés ou d'autres valeurs mobilières, de toute forme, d'entités et d'entreprises belges ou étrangères, existantes ou à créer;
- gérer, acquérir, acheter et vendre, louer et sous-louer, commerce de commission et représentation, entretien et valorisation des biens meubles ; financement locatif, leasing, donner en leasing des biens meubles à des tiers, ainsi que toutes les actions qui sont directement ou indirectement liées à cet objet et qui ont pour but de promouvoir le rendement des biens meubles, telles que l'entretien, le développement, l'embellissement et la location de ces biens;
- demander des brevets, des licences ou d'autres droits de propriété intellectuelle sur les créations, inventions, méthodes, stratégies et analyses qu'elle a développées.

La société peut librement transférer, vendre, modifier ou louer ces droits à des tiers.

4. Dispositions particulières:

La liste ci-dessus n'est pas limitative, mais doit être interprétée dans le sens le plus large, de sorte que la société puisse effectuer toutes les actions qui, de quelque manière que ce soit, directement ou indirectement, peuvent contribuer à la réalisation de son objet social.

Elle peut donc effectuer toutes les actions de nature commerciale, industrielle, civile, financière, administrative, immobilière ou mobilière qui sont directement ou indirectement, totalement ou partiellement, liées à son objet, qui lui sont connexes ou qui peuvent faciliter, promouvoir et/ou aider à son expansion. Si certaines activités de la société sont réglementées par la loi, la société ne pourra exercer ces activités que si les prescriptions y afférentes sont respectées, telles que, entre autres, la mise à disposition de la société de connaissances techniques et/ou autres, prouvées par un ou plusieurs certificats d'activité.

L'assemblée générale peut expliquer, déclarer et étendre l'objet de la société, sous réserve de se conformer aux règles légales à cet égard.

Signalétique

Entreprise: A better man

Siège:

Rue Alfred Cluysenaar 20/19

Saint-Gilles - 1060

Belgique

Fondateur(s):

◦ Jérémy Albert

jeremy.albert@me.com

+32496557284

Dossier: A Better man

Début des prévisions: juillet 2025

Durée du premier exercice : 6 mois

Nombres d'exercice: 3

Forme juridique: Société

Assujetti à la TVA: Oui

Devise: Euro (€)

Compte de résultats

	Ex. 1 juil. 25-déc. 25	Ex. 2 jan. 26-déc. 26	Ex. 3 jan. 27-déc. 27
Ventes & Prestations	38 000	144 000	240 000
Chiffres d'affaires	38 000	144 000	240 000
Autres produits d'exploitation	0	0	0
Coûts des ventes et prestations	-34 673	-65 221	-65 221
Approvisionnements & Marchandises	0	0	0
Services et biens divers	-34 307	-64 487	-64 487
Rémunérations, charges sociales et pensions	0	0	0
Amortissements, réd. de valeur et prov	-367	-733	-733
Autres charges d'exploitation	0	0	0
Bénéfices (Perte) d'exploitation	3 327	78 779	174 779
Produits financiers	0	0	0
Charges financières	-30	-60	-60
Bénéfice (perte) courant avant impôts	3 297	78 719	174 719
Produits non-récurrents	0	0	0
Charges non-récurrentes	0	0	0
Bénéfice (Perte) avant impôts	3 297	78 719	174 719
Transfert (prélèv.) impôts différés	0	0	0
Impôt sur le résultat	-659	-15 744	-38 680
Résultat de l'exercice	2 637	62 975	136 039
Transfert (prélèv.) réserves immunisées	0	0	0
Bénéfice (perte) à affecter	2 637	62 975	136 039
EBITDA	3 693	79 513	175 513
Cash flow net	3 004	63 709	136 773
Cash flow libre	3 004	63 709	136 773

Chiffres d'affaires	Ex. 1 juil. 25-déc. 25	Ex. 2 jan. 26-déc. 26	Ex. 3 jan. 27-déc. 27
700000 Chiffre d'affaires	38 000	144 000	240 000
Total	38 000	144 000	240 000

Services et biens divers	Ex. 1	Ex. 2	Ex. 3
	juil. 25-déc. 25	jan. 26-déc. 26	jan. 27-déc. 27
610000 Location de bureaux	-750	-1 500	-1 500
611000 Téléphonie & internet	-568	-1 137	-1 137
611350 Software & licences	-240	-480	-480
611351 Cybersecurité et servicess back up, et autre services IT	-300	-600	-600
612600 Assurance (RC)	-210	-420	-420
613540 Transport public et transports	-1 800	-3 600	-3 600
613550 Leasing voiture	-5 046	-10 092	-10 092
613560 Carburant voiture particulière	-1 568	-3 137	-3 137
613561 Assurance de voiture particulière	-540	-1 080	-1 080
613562 Entretien de voiture particulière	-341	-682	-682
614500 Frais de restaurant	-1 500	-3 000	-3 000
615200 Honoraires: expert-comptable	-1 800	-3 600	-3 600
615201 Honoraires : notaire	-592	0	0
615202 Honoraires: frais de constitution	-900	0	0
616500 Frais de publication au Moniteur belge	-232	0	0
616501 Frais de publicité légale : droits d'enregistrement	-50	0	0
616501 Frais de publicité légale: BCE	-109	0	0
616503 Activation TVA	-60	0	0
616504 Registre électronique des effets & BEE	-40	0	0
616505 Mise en place de la rémunération du dirigeant d'entreprise	-80	0	0
618000 Dirigeant d'entreprise : rémunération	-12 000	-24 000	-24 000
618100 Dirigeant d'entreprise : indemnités forfaitaires	-1 800	-3 600	-3 600
618200 Dirigeant d'entreprise: cotisations sociales	-2 580	-5 160	-5 160
618300 Dirigeant d'entreprise : IPT	-1 200	-2 400	-2 400
Total	-34 307	-64 487	-64 487

Charges financières	Ex. 1 juil. 25-déc. 25	Ex. 2 jan. 26-déc. 26	Ex. 3 jan. 27-déc. 27
650000 Frais bancaires	-30	-60	-60
Total	-30	-60	-60

Bilan

Actif (en €)	Départ	Ex. 1 juil. 25 - déc. 25	Ex. 2 janv. 26 - déc. 26	Ex. 3 janv. 27 - déc. 27
Frais d'établissement	0	0	0	0
Actifs immobilisés	0	1 833	1 100	367
Immobilisations incorporelles	0	0	0	0
Immobilisations corporelles	0	1 833	1 100	367
Terrains et constructions	0	0	0	0
Installations, machines et outillage	0	1 833	1 100	367
Mobilier et matériel roulant	0	0	0	0
Locations - Financements	0	0	0	0
Autres	0	0	0	0
Immobilisations financières	0	0	0	0
Actifs circulants	0	8 725	76 424	218 236
Créances à plus d'un an	0	0	0	0
Créances commerciales à plus d'un an	0	0	0	0
Autres créances à plus d'un an	0	0	0	0
Stocks et commandes en cours	0	0	0	0
Créances à un an au plus	0	0	0	0
Créances commerciales	0	0	0	0
Autres créances à un an au plus	0	0	0	0
Disponible et placements de trésorerie	0	8 725	76 424	218 236
Compte de régularisations	0	0	0	0
Total actif	0	10 558	77 524	218 603

Passif (en €)	Départ	Ex. 1 juil. 25 - déc. 25	Ex. 2 janv. 26 - déc. 26	Ex. 3 janv. 27 - déc. 27
Capitaux propres	0	7 637	70 613	206 652
Apport	0	5 000	5 000	5 000
Apport disponible	0	5 000	5 000	5 000
Apport indisponible ou Capital	0	0	0	0
Plus-value de rééval.	0	0	0	0
Réserves	0	0	0	0
Réserves indisponibles	0	0	0	0
Réserves disponibles	0	0	0	0
Résultat reporté (+ ou -)	0	2 637	65 613	201 652
Subsides en capital	0	0	0	0
Provisions et impôts différés	0	0	0	0
Dettes	0	2 921	6 911	11 951
Dettes à plus d'un an	0	0	0	0
Dettes financières (>1an)	0	0	0	0
Dettes comm. et acomptes reçus	0	0	0	0
Autres dettes à plus d'un an	0	0	0	0
Dettes à un an au plus	0	2 921	6 911	11 951
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	0	0	0	0
Dettes financières (<1an)	0	0	0	0
Dettes comm. et acomptes reçus	0	0	0	0
Dettes fiscales, salariales et sociales	0	2 921	6 911	11 951
Autres dettes	0	0	0	0
Compte de régularisations	0	0	0	0
Total passif	0	10 558	77 524	218 603

Trésorerie

	juil. 2025	août 2025	sept. 2025	oct. 2025	nov. 2025	déc. 2025
Solde cumulé début du mois	0	2 750	5 625	8 499	8 145	8 600
Rentrée d'exploitation	8 470	8 470	8 470	8 470	6 050	6 050
Ventes	8 470	8 470	8 470	8 470	6 050	6 050
Autres produits	0	0	0	0	0	0
Produits financiers et non récurrents	0	0	0	0	0	0
Sortie d'exploitation	-8 058	-5 595	-5 595	-5 595	-5 595	-5 595
Approvisionnements	0	0	0	0	0	0
Services et biens divers	-8 052	-5 589	-5 589	-5 589	-5 589	-5 589
Personnel	0	0	0	0	0	0
Autres charges d'exploitation	0	0	0	0	0	0
Charges financières et non récurrentes	-6	-6	-6	-6	-6	-6
Autres flux	2 338	0	0	-3 229	0	-330
Investissements	-2 662	0	0	0	0	0
Financements	0	0	0	0	0	0
Autres dettes et créances	0	0	0	0	0	0
Libération d'apports/de capital	5 000	0	0	0	0	0
Administration TVA	0	0	0	-2 899	0	0
Impôts	0	0	0	-330	0	-330
Dividendes et prélèvements	0	0	0	0	0	0
Intérêt sur la trésorerie	0	0	0	0	0	0
Solde mensuel	2 750	2 875	2 875	-354	455	125
Solde cumulé	2 750	5 625	8 500	8 145	8 600	8 725

	jan. 2026	fév. 2026	mar. 2026	avr. 2026	mai 2026	juin 2026	juil. 2026	août 2026	sept. 2026	oct. 2026	nov. 2026	déc. 2026
Solde cumulé début du mois	8 725	14 729	23 653	32 578	30 656	39 581	48 505	46 583	55 508	64 432	62 510	71 435
Rentrée d'exploitation	14 520	14 520	14 520	14 520	14 520	14 520	14 520	14 520	14 520	14 520	14 520	14 520
Ventes	14 520	14 520	14 520	14 520	14 520	14 520	14 520	14 520	14 520	14 520	14 520	14 520
Autres produits	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Produits financiers et non récurrents	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sortie d'exploitation	-5 595	-5 595	-5 595	-5 595	-5 595	-5 595	-5 595	-5 595	-5 595	-5 595	-5 595	-5 595
Approvisionnements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Services et biens divers	-5 589	-5 589	-5 589	-5 589	-5 589	-5 589	-5 589	-5 589	-5 589	-5 589	-5 589	-5 589
Personnel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Autres charges d'exploitation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Charges financières et non récurrentes	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6
Autres flux	-2 921	0	0	-10 847	0	0	-10 847	0	0	-10 847	0	-3 936
Investissements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Autres dettes et créances	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Libération d'apports/de capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Administration TVA	-2 921	0	0	-6 911	0	0	-6 911	0	0	-6 911	0	0
Impôts	0	0	0	-3 936	0	0	-3 936	0	0	-3 936	0	-3 936
Dividendes et prélèvements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Intérêt sur la trésorerie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Solde mensuel	6 004	8 925	8 925	-1 922	8 925	8 925	-1 922	8 925	8 925	-1 922	8 925	4 989
Solde cumulé	14 729	23 654	32 578	30 656	39 581	48 506	46 583	55 508	64 433	62 510	71 435	76 424

	jan. 2027	fév. 2027	mar. 2027	avr. 2027	mai 2027	juin 2027	juil. 2027	août 2027	sept. 2027	oct. 2027	nov. 2027	déc. 2027
Solde cumulé début du mois	76 424	88 117	106 722	125 327	122 311	140 915	159 520	156 504	175 108	193 713	190 697	209 302
Rentrée d'exploitation	24 200	24 200	24 200	24 200	24 200	24 200	24 200	24 200	24 200	24 200	24 200	24 200
Ventes	24 200	24 200	24 200	24 200	24 200	24 200	24 200	24 200	24 200	24 200	24 200	24 200
Autres produits	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Produits financiers et non récurrents	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sortie d'exploitation	-5 595	-5 595	-5 595	-5 595	-5 595	-5 595	-5 595	-5 595	-5 595	-5 595	-5 595	-5 595
Approvisionnements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Services et biens divers	-5 589	-5 589	-5 589	-5 589	-5 589	-5 589	-5 589	-5 589	-5 589	-5 589	-5 589	-5 589
Personnel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Autres charges d'exploitation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Charges financières et non récurrentes	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6
Autres flux	-6 911	0	0	-21 621	0	0	-21 621	0	0	-21 621	0	-9 670
Investissements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Autres dettes et créances	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Libération d'apports/de capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Administration TVA	-6 911	0	0	-11 951	0	0	-11 951	0	0	-11 951	0	0
Impôts	0	0	0	-9 670	0	0	-9 670	0	0	-9 670	0	-9 670
Dividendes et prélèvements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Intérêt sur la trésorerie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Solde mensuel	11 694	18 605	18 605	-3 016	18 605	18 605	-3 016	18 605	18 605	-3 016	18 605	8 935
Solde cumulé	88 118	106 722	125 327	122 311	140 916	159 520	156 504	175 109	193 713	190 697	209 302	218 237

Cash flow statement

Cash flow statement en €		Ex.1	Ex.2	Ex.3
		juil. 25 - déc. 25	janv. 26 - déc. 26	janv. 27 - déc. 27
	Cash flow opérationnel	5 925 €	67 699 €	141 813 €
	Cash flow des opérations	3 004 €	63 709 €	136 773 €
	Résultat de l'exercice (après impôts)	2 637 €	62 975 €	136 039 €
	Amortissements et réductions de valeurs	367 €	733 €	733 €
	Résultat non-décaissé	0 €	0 €	0 €
	Variation BFR	2 921 €	3 990 €	5 040 €
	Stock	0 €	0 €	0 €
	Créances CT et LT + Comptes de régul.	0 €	0 €	0 €
	Dettes fisc., sal., soc.	2 921 €	3 990 €	5 040 €
	Dettes comm. et autres + Compte de régul.	0 €	0 €	0 €
	Autre, Andere, Other	0 €	0 €	0 €
	Cash flow d'investissements	-2 200 €	0 €	0 €
	Nouveaux investissements	-2 200 €	0 €	0 €
	Revente d'investissements	0 €	0 €	0 €
	Autre, Andere, Other	0 €	0 €	0 €
	Cash flow de financement	5 000 €	0 €	0 €
	Entrées/sorties apports	5 000 €	0 €	0 €
	Variation d'apport	5 000 €	0 €	0 €
	Versement dividendes	0 €	0 €	0 €
	Variations immobilisations financières	0 €	0 €	0 €
	Remboursement financements	0 €	0 €	0 €
	Nouveaux financements	0 €	0 €	0 €
	Autre, Andere, Other	0 €	0 €	0 €
	Cash flow total	8 725 €	67 699 €	141 813 €
	Cash début d'exercice	0 €	8 725 €	76 424 €
	Cash en fin d'exercice	8 725 €	76 424 €	218 236 €

Conclusion

Pour accord